

DUP

Documento Unico di Programmazione

2024-2026

In pillole

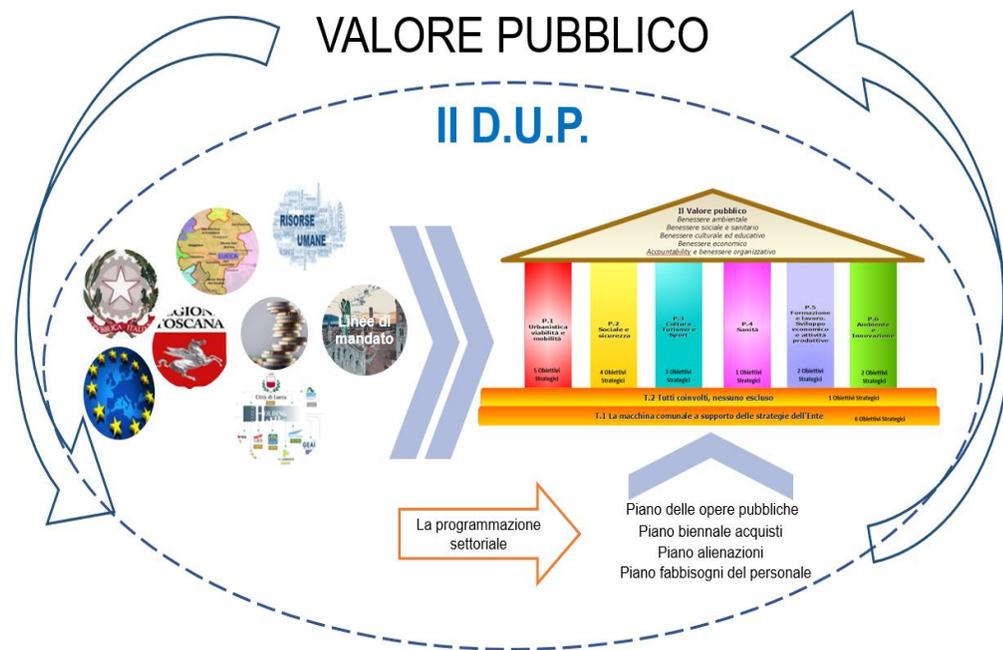


Città di Lucca

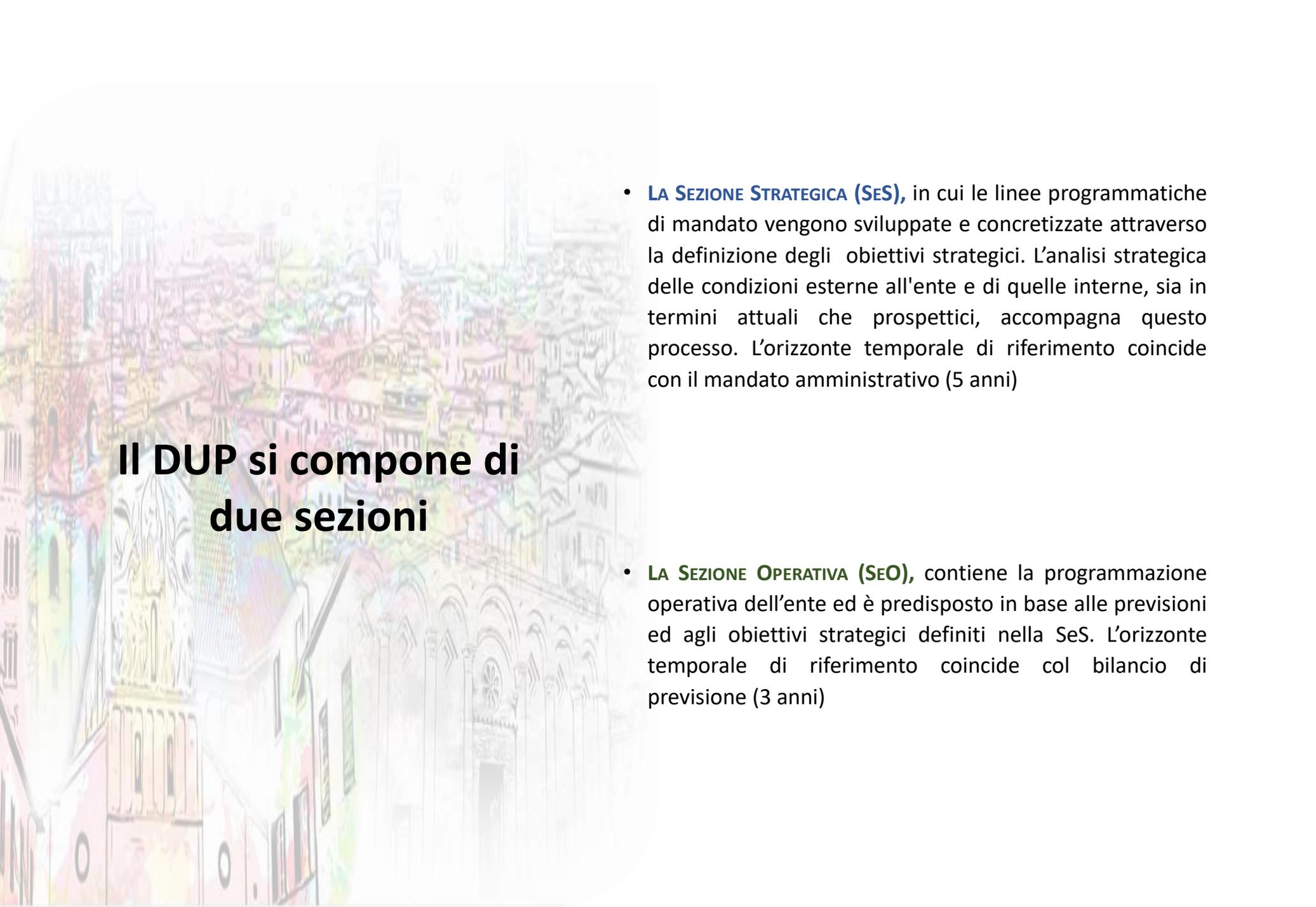
Il **Documento unico di programmazione (DUP) in pillole** è un documento che il Comune di Lucca mette a disposizione dei propri cittadini per una lettura più agevole del documento «principe» della programmazione degli Enti Locali.

Il DUP è infatti il documento in cui si sviluppano e si concretizzano le linee programmatiche di mandato, e costituisce la guida strategica e operativa dell'ente ed è il presupposto necessario a tutti gli altri documenti di programmazione.

La programmazione è il processo di analisi e valutazione che consente di organizzare le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento ossia per contribuire alla crescita del benessere della collettività inteso come valore pubblico.



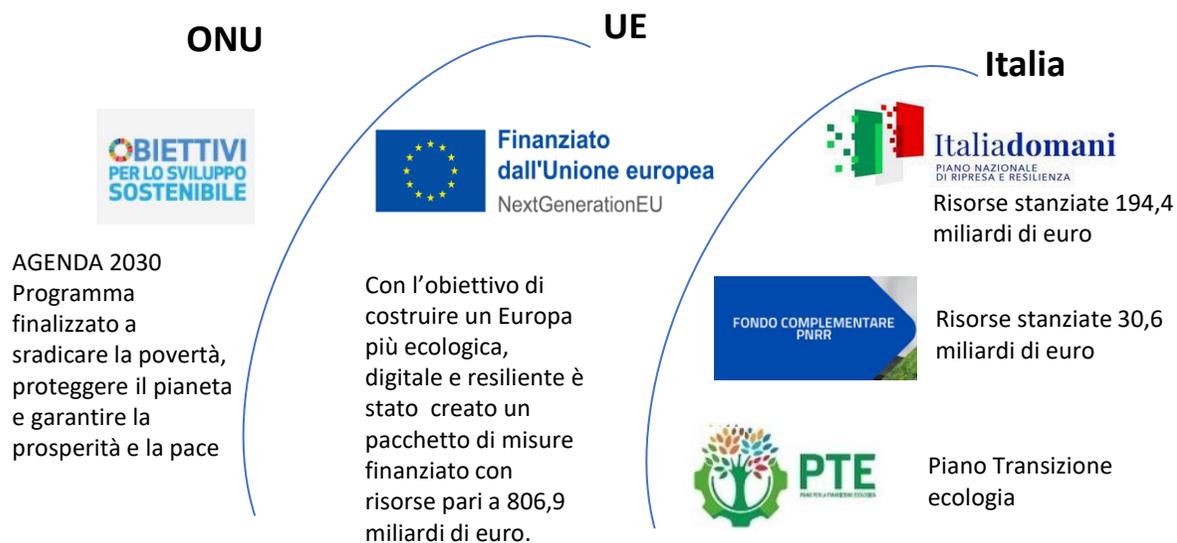
Il **DUP in Pillole** costituisce un atto di trasparenza verso i cittadini e fornisce un'informazione sintetica e semplificata del DUP 2024-2026 pubblicato, nella sua versione integrale, nella "sezione trasparenza" del sito istituzionale del Comune di Lucca, (sottosezione «disposizioni generali, atti generali, documenti di programmazione strategica») al quale si rimanda per eventuali approfondimenti.



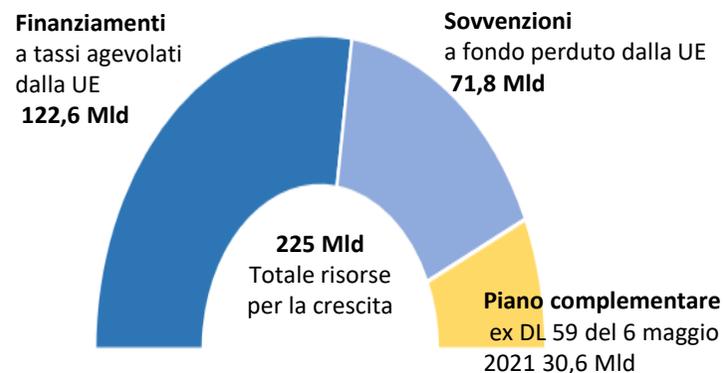
Il DUP si compone di due sezioni

- **LA SEZIONE STRATEGICA (SES)**, in cui le linee programmatiche di mandato vengono sviluppate e concretizzate attraverso la definizione degli obiettivi strategici. L'analisi strategica delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici, accompagna questo processo. L'orizzonte temporale di riferimento coincide con il mandato amministrativo (5 anni)
- **LA SEZIONE OPERATIVA (SEO)**, contiene la programmazione operativa dell'ente ed è predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi strategici definiti nella SeS. L'orizzonte temporale di riferimento coincide col bilancio di previsione (3 anni)

Il contesto esterno



Le risorse del PNRR italiano



La Commissione europea, il Parlamento europeo e i leader dell'UE, hanno concordato un piano di ripresa che aiuterà l'Unione europea a gettare le basi per rendere le economie e le società dei paesi europei più sostenibili, resilienti e preparate alle sfide e alle opportunità della transizione ecologica e digitale.

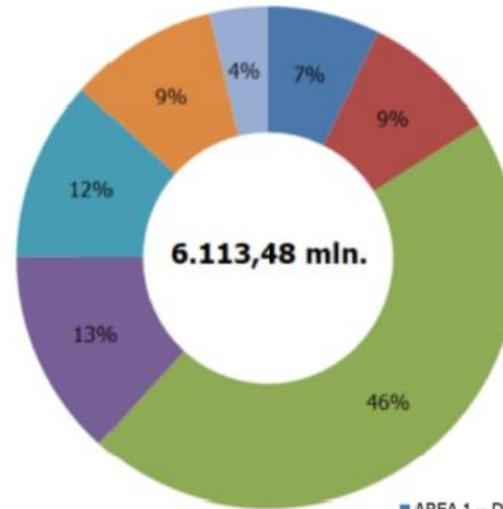
L'Unione europea a dicembre 2023 riconosce all'Italia nuove risorse (2,8 mld) da destinare al capitolo Repower EU portando a 194,4 mld di euro le risorse stanziare per il PNRR italiano. Resta invariato lo stanziamento dello stato italiano, pari ad euro 30,6 mld di euro, erogato attraverso il Piano Complementare.

Il contesto esterno

REGIONE
TOSCANA

DEFR 2024

Priorità regionali per il
2024 - ripartizione delle
risorse tra le sette aree di
intervento



- AREA 1 – Digitalizzazione, semplificazione, innovazione e competitività del sistema toscano
- AREA 2 – Transizione ecologica
- AREA 3 – Infrastrutture per una mobilità sostenibile
- AREA 4 – Istruzione, ricerca e cultura
- AREA 5 – Inclusione e coesione
- AREA 6 - Salute
- AREA 7 – Relazioni interistituzionali e governance del sistema regionale

La strategia regionale per lo sviluppo sostenibile è articolata, in coerenza con la Strategia Nazionale, secondo le 5P della sostenibilità:

Persone: eliminare la fame e la povertà in tutte le forme e garantire dignità e uguaglianza

Prosperità: garantire vite prospere e piene in armonia con la natura

Pace: promuovere società pacifiche, giuste e inclusive

Partnership: implementare l'agenda attraverso solide partnership

Pianeta: proteggere le risorse naturali e il clima del pianeta per le generazioni future

Il contesto esterno

LUCCA

Il territoriale
comunale

Estensione geografica

Superficie Kmq 185,38

Frazioni n. 83

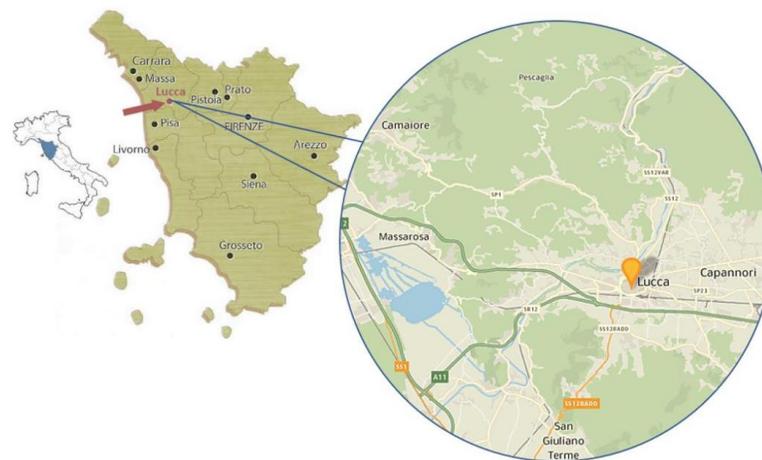
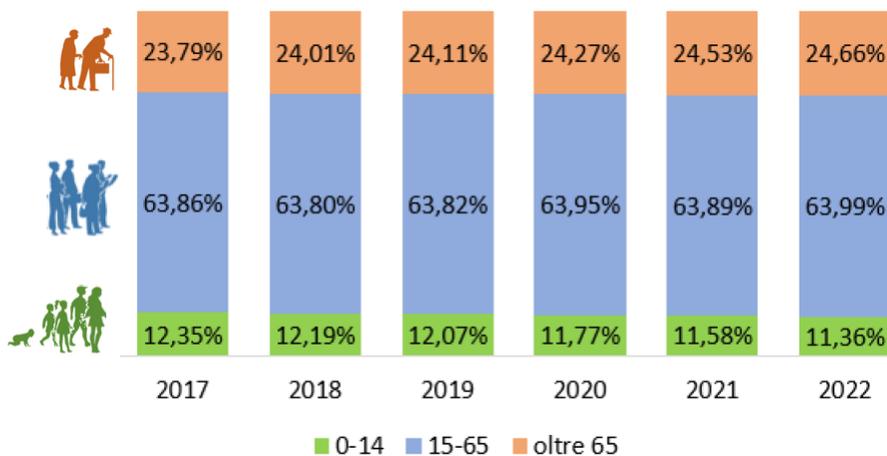
Circoscrizioni n. 9

Risorse Idriche

Laghi n. 0

Fiumi e Torrenti n. 9

Andamento demografico nel
comune di Lucca



Se si considera la diversa proporzione tra le tre fasce di età (giovani 0-14 anni, adulti 15-65 anni e anziani oltre i 65 anni), la struttura della popolazione residente nel comune di Lucca negli ultimi anni ha visto un andamento pressoché stabile evidenziando però una progressiva diminuzione della fascia giovane ed un progressivo incremento di quella anziana inequivocabile segnale di una tendenza all'invecchiamento della struttura demografica.

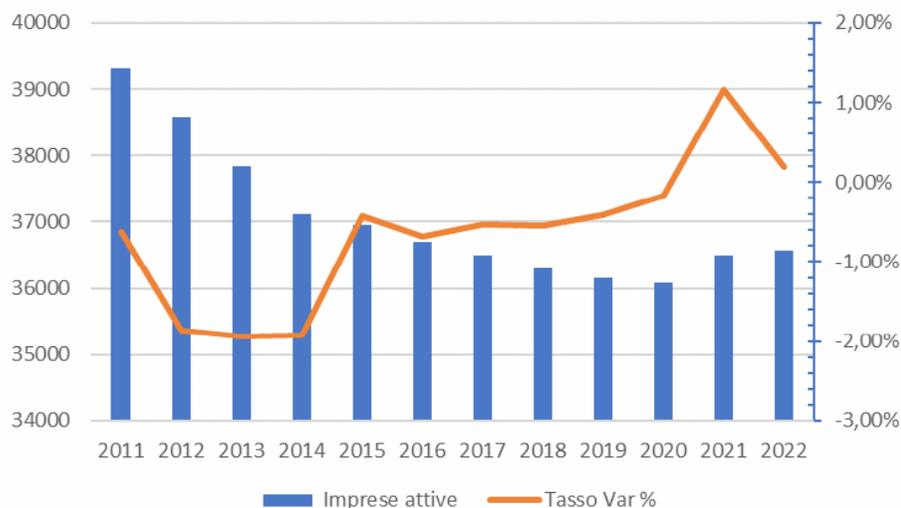
Il contesto esterno

TERRITORIO
provinciale
e comunale

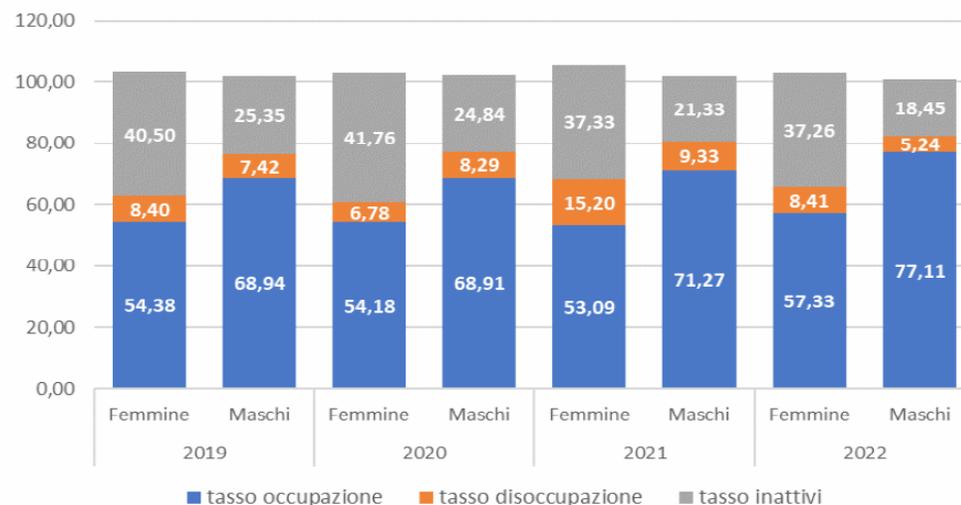
Il mercato del lavoro

In relazione al genere, l'occupazione è in leggera ripresa per gli uomini e pressoché stabile per le donne per le quali si registra un aumento della disoccupazione e una riduzione del tasso di inattività.

Il sistema impresa



Andamento degli indicatori del mercato del lavoro (%) in provincia di Lucca ripartiti per genere

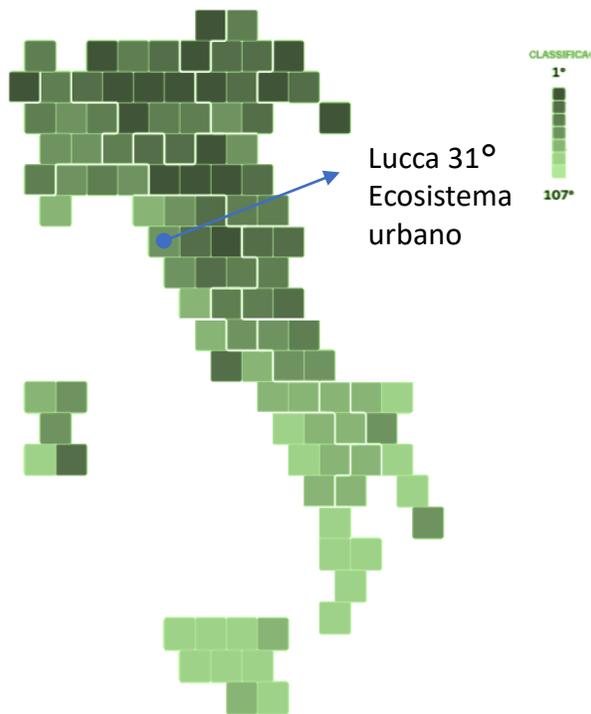


Nel corso del 2022 il tessuto imprenditoriale lucchese ha mostrato un leggero rallentamento del processo di crescita. Il tasso di crescita, inteso come differenza tra imprese attive iscritte nell'anno meno imprese cancellate (al netto delle cancellazioni d'ufficio) rapportate al n. di imprese attive a inizio periodo, rallenta per la provincia di Lucca mantenendosi comunque positivo. Lo stesso andamento si riscontra a livello regionale e nazionale.

Il contesto esterno



Vivere a Lucca



Rispetto all'indagine condotta dal Sole24Ore, uscita a dicembre 2023 e riferita all'anno 2022, su 107 province Italiane, Lucca si colloca al 63° posto per livello di benessere erogato.

Risulta invece al 31° posto, rispetto a 105 città capoluogo di provincia, per ecosistema urbano, con alcune eccellenze:



- primo posto per le isole pedonali seguita da Venezia e Verbania;

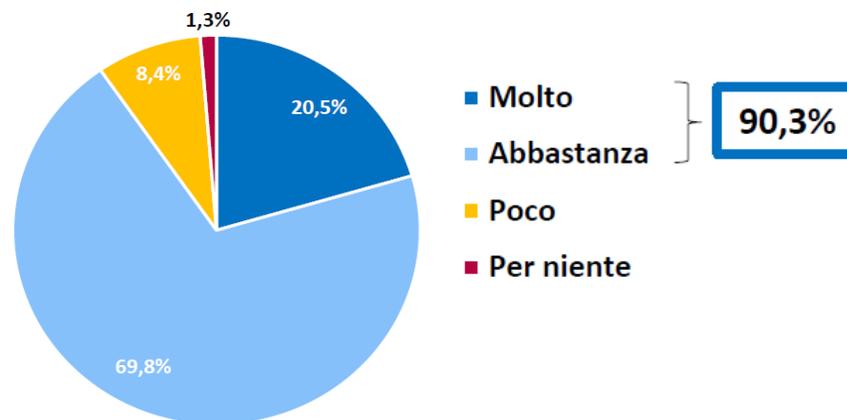


- nona posizione per estensione delle Zone a Traffico Limitato (espresso in m2 ogni 100 abitanti);



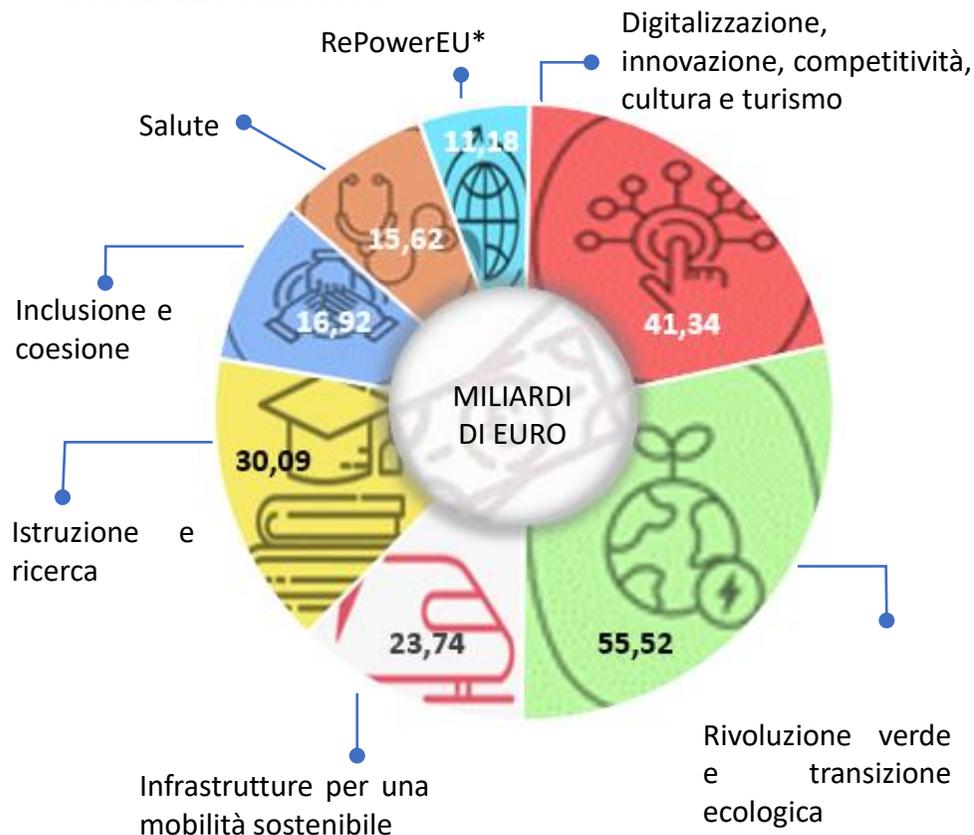
- undicesima posizione per la raccolta di rifiuti differenziati.

Rispetto all'indagine demoscopica condotta a settembre 2023 da Izi s.p.a., per conto del Comune di Lucca, su un campione di 1204 residenti, il 90,3% delle persone intervistate si ritiene soddisfatto della qualità della vita



Il contesto esterno

PNRR: LE 7 MISSIONI

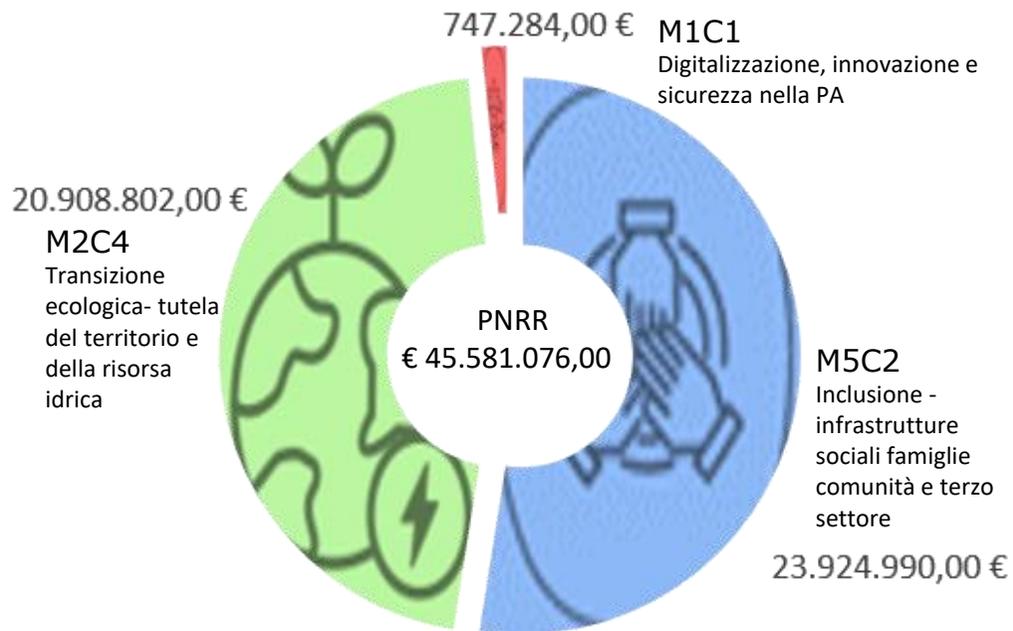


* La nuova Missione Repower EU, introdotta a dicembre 2023, è finalizzata a integrare gli interventi per ridurre la dipendenza dell'Italia dai combustibili fossili e accelerare il processo di transizione verde

Il contesto interno

PNRR nel Comune di Lucca

A dicembre 2023, sono 26 gli interventi finanziati, per un costo complessivo pari a € 55.048.805,17 di cui € 45.581.076,00 Fondi PNRR, € 3.412.388,55 fondi FOI (Fondo Opere Indifferibili) € 5.705.390,62 fondi comunali e € 350.000,00 fondi di altra natura.



Il contesto interno



Scuola Superiore
Sant'Anna



Città di Lucca

Strategia comunale per la sostenibilità: dalla collaborazione con la Scuola Superiore Sant'Anna il Comune di Lucca ha elaborato il Piano di "Progettazione e sviluppo di azioni per il contrasto all'emergenza climatica" nel quale sono indicati alcuni indirizzi di monitoraggio e progettazione, sono definite le priorità di intervento, ed identificate le azioni e progetti comunali più rilevanti nel processo di contrasto al cambiamento climatico.

Strategia comunale per la transizione digitale: La transizione alla modalità operativa digitale intrapresa dal Comune di Lucca, è finalizzata alla realizzazione di un'amministrazione trasparente, capace di offrire servizi digitali facilmente utilizzabili e di qualità.

L'indagine condotta all'interno dell'Ente, ha consentito di individuare 32 azioni, articolate in otto aree tematiche (servizi, dati, piattaforme, infrastrutture, sicurezza, innovazione, governo, monitoraggio); queste costituiscono il nucleo fondante della strategia di digitalizzazione dell'Ente, che verrà sviluppata nel tempo, anche grazie alla disponibilità di risorse finanziarie derivanti dal PNRR.



Piano della mobilità elettrica: Il piano consentirà al Comune di Lucca di stabilire l'assetto ottimale delle infrastrutture di ricarica (colonnine di ricarica per veicoli elettrici), in modo da garantirne una razionale distribuzione sul territorio e attuare le direttive europee e nazionali per il contenimento delle emissioni di anidride carbonica nell'atmosfera nell'ambito del Green Deal europeo.



Dalle linee di mandato agli Obiettivi Strategici e Operativi

Le linee programmatiche di mandato 2022-2027 contengono la strategia dell'azione dell'amministrazione finalizzata allo sviluppo e alla crescita del benessere della collettività, ossia allo sviluppo del Valore Pubblico.

Per poter creare valore pubblico occorre procedere con un'adeguata programmazione degli obiettivi da raggiungere, dei percorsi da seguire e delle risorse da utilizzare.

Partendo dagli indirizzi strategici contenuti nelle linee programmatiche e definiti come pilastri:

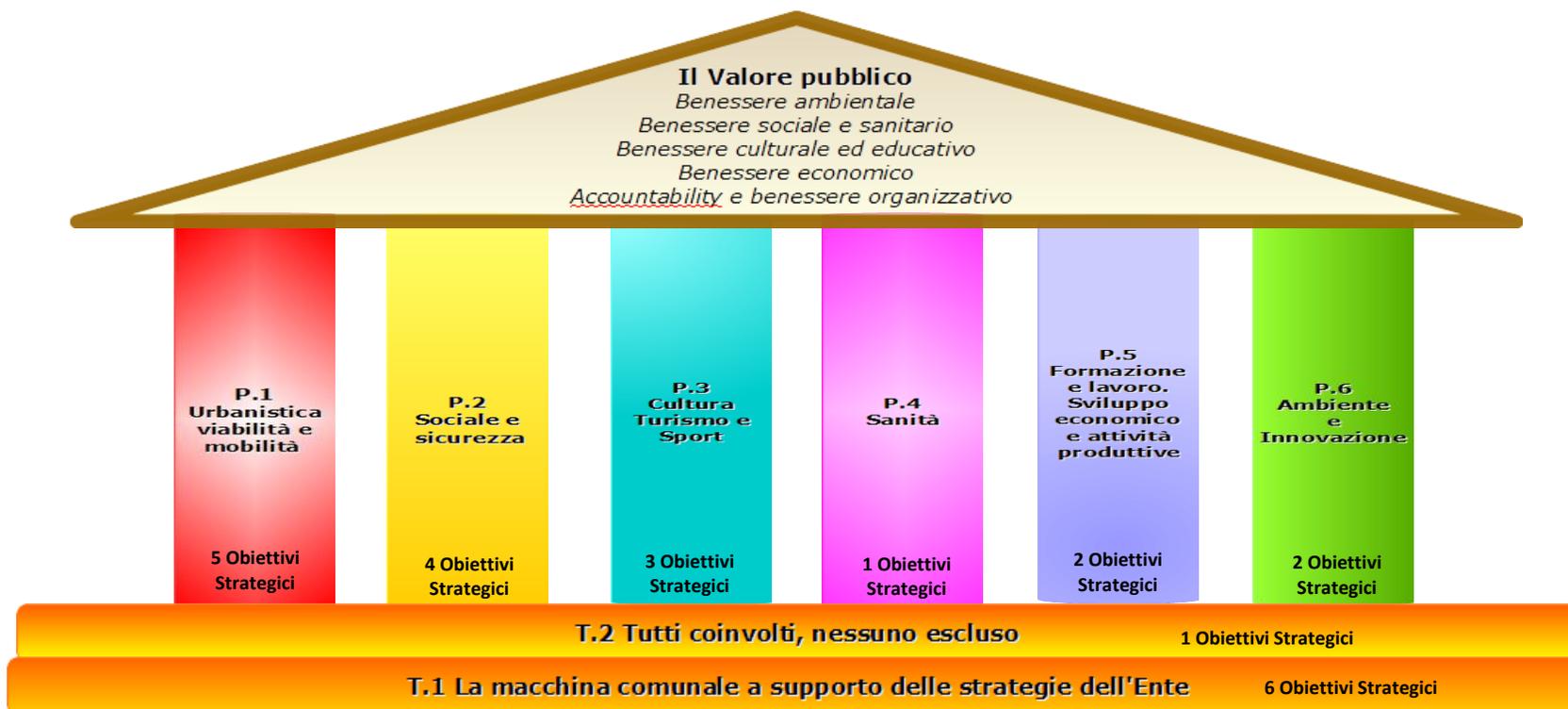
- P.1 Urbanistica, Viabilità e Mobilità,
- P.2 Sociale e Sicurezza,
- P.3 Turismo, Cultura e Sport,
- P.4 Sanità,
- P.5 Formazione e Lavoro, Sviluppo economico e attività produttive,
- P.6 Ambiente e Innovazione,

si è giunti a sviluppare e a concretizzare le linee di mandato individuando, all'interno di ciascun pilastro (P) e basamento (T), gli Obiettivi Strategici, da perseguire nell'arco del quinquennio tenendo conto delle condizioni esterne ed interne all'Ente, dello scenario programmatico e normativo di livello internazionale e nazionale e dei parametri finanziari. I 24 obiettivi strategici sono a loro volta declinati in n. 53 obiettivi operativi e questi in fasi.

Dalle linee di mandato agli Obiettivi Strategici e Operativi

La figura sottostante rappresenta sinteticamente gli elementi fondamentali per la costruzione di livelli sempre maggiori di benessere:

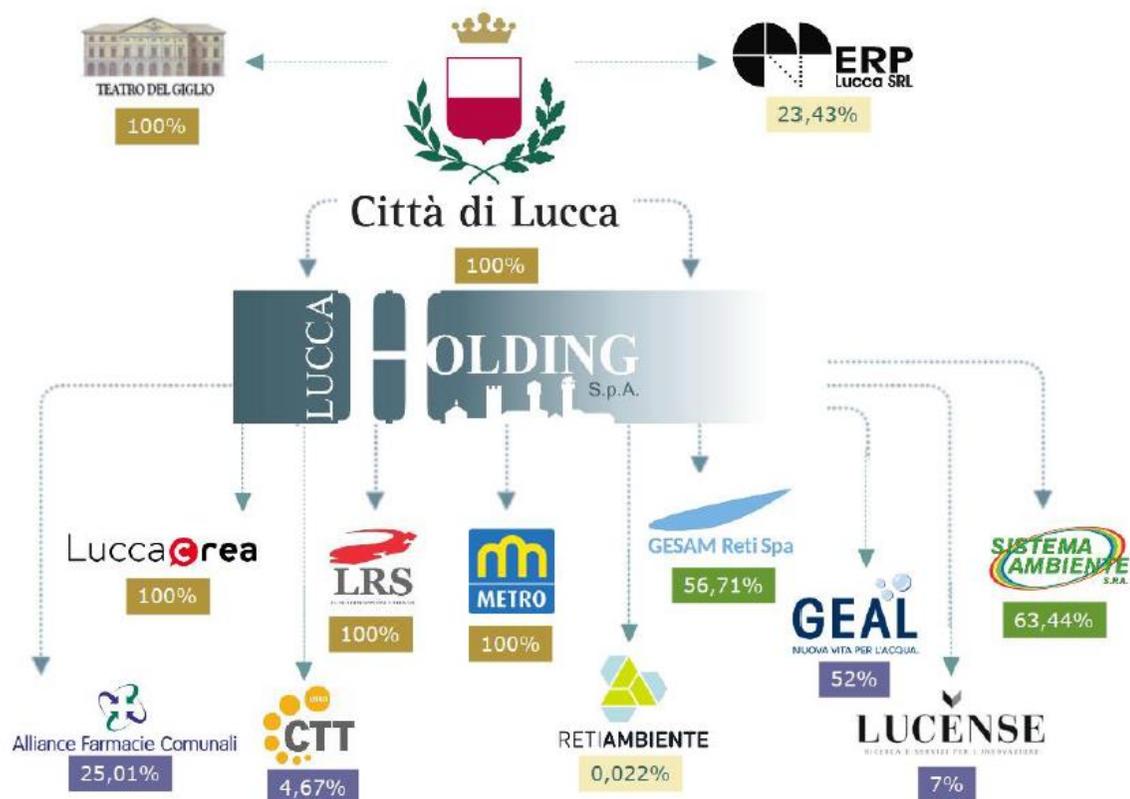
- il basamento (T), costituito da obiettivi a supporto del funzionamento della macchina amministrativa
- i pilastri (P), costituiti da obiettivi finalizzati a perseguire le scelte strategiche programmate
- il tetto, costituito dal Valore pubblico a cui si intende contribuire attraverso l'agire dell'amministrazione



Dalle linee di mandato agli Obiettivi Strategici e Operativi

La definizione degli obiettivi è il frutto del dialogo e del confronto tra parti politiche, strutture tecniche e soggetti terzi (*in primis* le società del Gruppo Comune di Lucca) che in appositi incontri hanno sostanziato e dettagliato gli stessi, in termini di azioni, cronoprogramma e risorse finanziarie

Gruppo Comune di Lucca



Con il DUP vengono assegnati gli obiettivi agli organismi gestionali e partecipati dell'Ente

Dalle linee di mandato agli Obiettivi Strategici e Operativi

Le Risorse Umane



La Giunta Comunale, nel rispetto della normativa vigente e dei vincoli dalla stessa imposti, provvede annualmente all'approvazione del piano triennale del fabbisogno di personale. Tale documento prevede sia le nuove assunzioni a tempo indeterminato che le assunzioni per lavoro flessibile.

Il numero di personale che da piano assunzionale 2024-2026 si prevede cesserà dal servizio per pensionamento a qualsiasi titolo allo stato sono:

- n. 17 nell'anno 2024;
- n. 21 nell'anno 2025;
- n. 27 nell'anno 2026.

La situazione è comunque in continua evoluzione dal momento che la normativa prevede che coloro che abbiano maturato i requisiti per l'adesione a "quota 100" possano avvalersene anche successivamente, con un semplice preavviso di sei mesi. e che a tali istituti se ne aggiungono altri analoghi, come la cd. "quota 103", che contribuiscono a complicare e ad introdurre elementi di instabilità nella dinamica di programmazione delle assunzioni

Risorse umane dell'Ente

composizione del personale in servizio al 30.06.2023

Cat	Posizione giuridica	Previsti in Pianta Organica	In servizio	% di copertura
DIRIGENTI	DIRIGENTI (CATEGORIA UNICA)	10	9	90,00%
ex cat D	ex cat D3 ora area dei funzionari e delle elevate qualificazioni	40	26	65,00%
ex cat D	ex cat D1 ora area dei funzionari e delle elevate qualificazioni	156	139	89,10%
ex cat C	ex cat C ora area degli istruttori	324	285	87,96%
ex cat B	ex cat B3 ora area degli operatori esperti	68	19	27,94%
ex cat B	ex cat B1 ora area degli operatori esperti	63	38	60,31%
ex cat A	ex cat A ora area degli operatori	2	2	100,00%

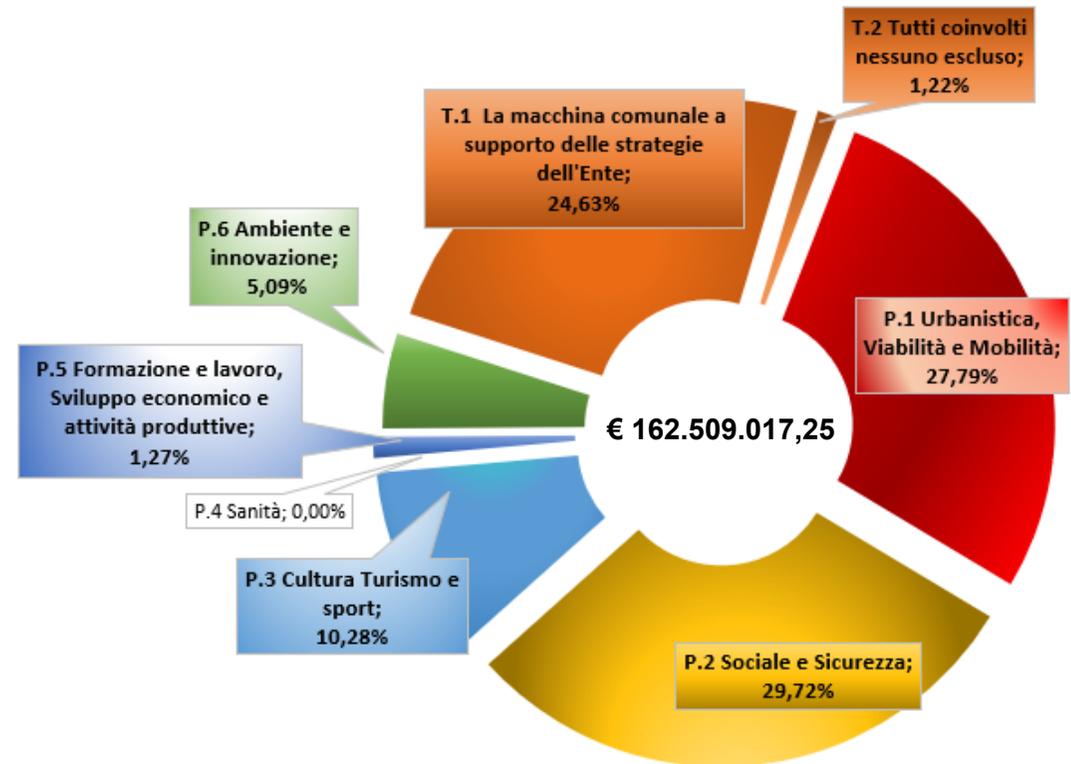
Dalle linee di mandato agli Obiettivi Strategici e Operativi

Le Risorse Finanziarie

Bilancio di Previsione 2024-2027
Le Spese per Missione

MISSIONI	PREVISIONE 2024
Servizi istituzionali, generali e di gestione	54.698.779,62
Ordine pubblico e sicurezza	6.440.832,00
Istruzione e diritto allo studio	12.564.025,00
Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	14.144.738,67
Politiche giovanili, sport e tempo libero	13.069.819,38
Turismo	769.517,00
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.759.262,00
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4.144.050,24
Trasporti e diritto alla mobilità	28.035.745,34
Soccorso civile	402.111,00
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	23.132.523,00
Tutela della salute	344.050,00
Sviluppo economico e competitività	1.747.189,00
Politiche per il lavoro e la formazione professionale	67.600,00
Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	3.000,00
Energia e diversificazione delle fonti energetiche	185.775,00
Totale parziale	162.509.017,25
Fondi e accantonamenti	9.599.815,00
Debito pubblico	267.311,00
Anticipazioni finanziarie	0
Servizi per conto terzi	14.445.280,00
TOTALE	186.821.423,25

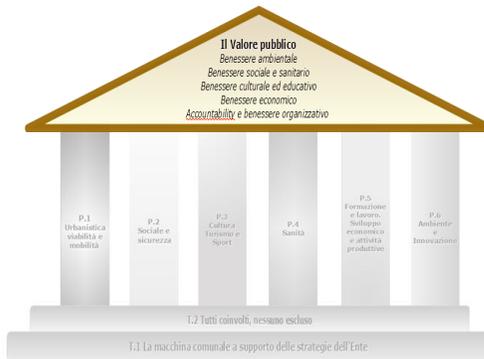
Priorità del Comune di Lucca per il 2024 - Ripartizione delle risorse* tra i sei Pilastri (P) e i due basamenti (T)



*Le risorse finanziarie riportate nel grafico sono comprensive anche di quelle destinate a garantire l'ordinario funzionamento dell'ente e l'erogazione dei suoi servizi standard (ad esempio le risorse destinate al funzionamento degli uffici); pertanto contribuiscono, anche se indirettamente, al perseguimento degli obiettivi
** P.4 Sanità: le azioni e le attività sono portate avanti a livello politico/istituzionale.

Dalle linee di mandato agli Obiettivi Strategici e Operativi

Il Valore Pubblico



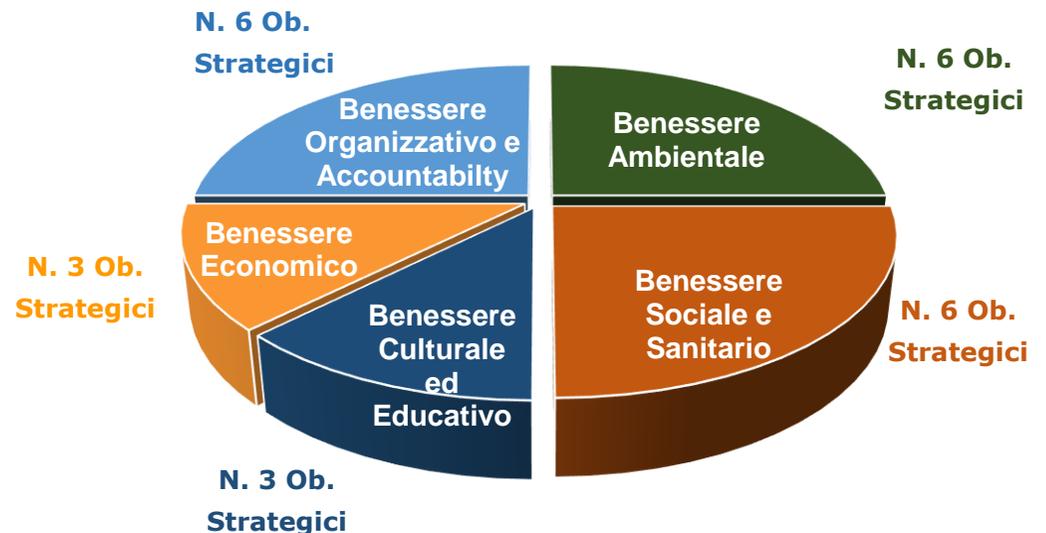
Per Valore pubblico si intende il benessere della collettività a cui l'azione della pubblica amministrazione deve essere finalizzata. Ogni componente del «Sistema Pubblico», a vario livello, contribuisce quindi, con le proprie scelte politiche, alla crescita di detto benessere.

Le politiche del Comune di Lucca (pilastri e i basamenti) e gli obiettivi strategici individuati hanno finalità di medio e lungo termine e sono volti ad incrementare il valore pubblico ossia il livello di benessere (economico, sociale, ambientale, culturale ecc.) generato dalle scelte dell'Ente per la collettività dei destinatari.

Per creare valore pubblico, l'Amministrazione deve quindi tenere conto degli impatti interni (salute organizzativa e finanziaria dell'ente) e degli impatti esterni (benessere creato dalle politiche e dai servizi), conseguendo in tal modo un miglioramento coordinato ed equilibrato del "cosa" e "come" realizzare le proprie scelte strategiche e prestazioni.

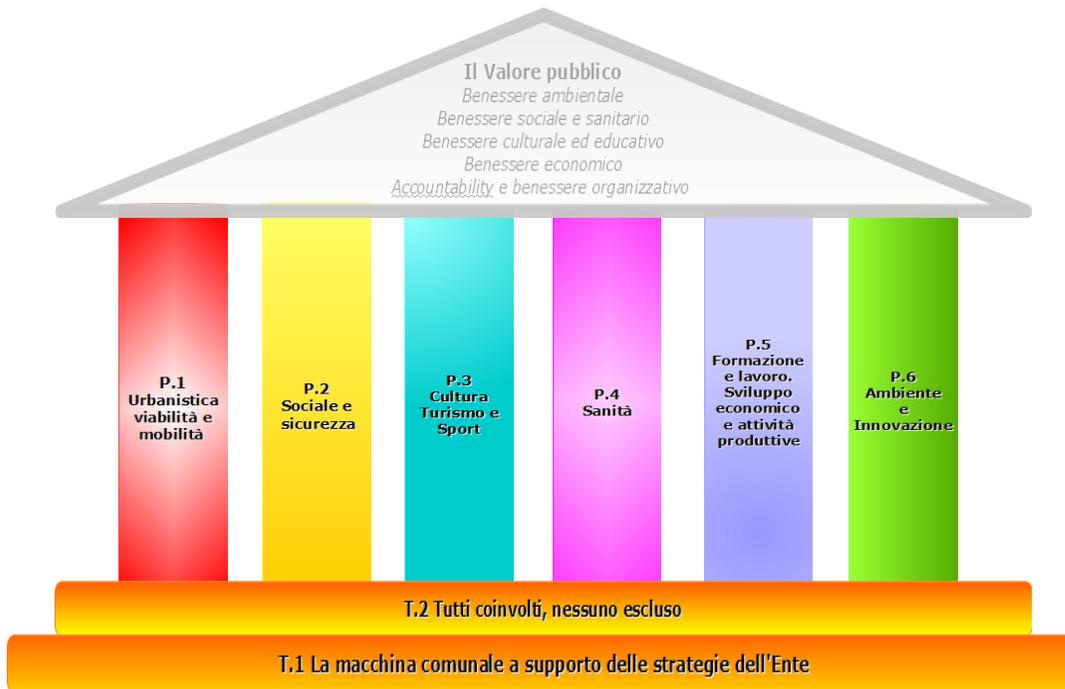
Per questo nella versione integrale del D.U.P. (nel prospetto 4) troviamo una batteria di indicatori di impatto che, avendo per loro natura una dimensione extracomunale, vanno letti nel loro significato di orientamento per le politiche e gli indirizzi strategici.

Obiettivi strategici raggruppati per l'impatto prevalente che il loro perseguimento può avere rispetto ad una certa dimensione del valore pubblico



Dalle linee di mandato agli Obiettivi Strategici e Operativi

I Pilastri e i Basamenti nel dettaglio



Di seguito i prospetti di dettaglio in cui i Pilastri (P.) e i Basamenti (T.) del «Tempio» sono stati declinati, secondo la logica a cascata, in obiettivi strategici (individuati complessivamente 24 Ob. S.), questi in obiettivi operativi (individuati complessivamente 53 Ob. O.) a loro volta articolati in azioni.

Una corretta programmazione delle attività richiede una fase di confronto tra la parte politica ed amministrativa in merito allo stato di avanzamento degli obiettivi individuati con la conseguente conferma o modifica degli stessi.

Attraverso un semplice sistema di simboli si è voluto dare, in questa fase di programmazione, un primo e agevole riscontro dei risultati di detto monitoraggio rinviando al controllo strategico i necessari approfondimenti.



Le azioni previste nell'anno presentano un grado di avanzamento pari al 100% in linea con il cronoprogramma.



Le azioni previste nell'anno sono state avviate e solo in parte concluse



Le azioni previste nell'anno non sono state avviate

Obiettivo strategico	Obiettivo Operativo	Responsabile politico
<p>P.1.1 Recupero e trasformazione di edifici e aree di proprietà comunale individuando opportune destinazioni d'uso a prevalente interesse pubblico attraverso proposte progettuali che associno le esigenze prestazionali con la sostanziale tutela del patrimonio storico e paesaggistico</p>	<p> P.1.1.1 Ristrutturazione, riqualificazione e valorizzazione di immobili e aree di proprietà del Comune di Lucca</p>	<p>Assessore con delega a: Lavori pubblici traffico e strade edilizia privata</p>
	<p> P.1.1.2 Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio storico e paesaggistico finalizzato ad un miglioramento del decoro urbano</p>	<p>Assessore con delega a: Commercio, Attività produttive, Innovazione e Decoro urbano</p>
<p>P.1.2 Dotare la città di uno strumento democratico e operativo che permetta di avviare la rigenerazione del patrimonio edilizio esistente, la trasformazione delle aree dismesse, la riqualificazione della città e del territorio e la riorganizzazione della mobilità del tessuto antropizza</p>	<p> P.1.2.1 Revisione del Piano Operativo adottato per costruire un impianto normativo più agile e pragmatico, che tenga conto delle dinamiche dei processi realizzativi, delle esigenze produttive, funzionali, strutturali e impiantistiche, nonché delle istanze innovative del settore edile</p>	<p>Sindaco</p>
	<p> P.1.2.2 Implementare le funzioni residenziali, direzionali, commerciali e di servizio del centro storico</p>	<p>Sindaco</p>
	<p> P.1.2.3 Riqualificazione dei quartieri limitrofi alla Città</p>	<p>Sindaco</p>

Obiettivo Strategico	Obiettivi Operativi	Responsabile politico
<p>P.1.3 Riorganizzare la circolazione dei quartieri, da e per il centro storico, deviando il traffico pesante e creando sistemi integrati di mobilità alternativa all'auto privata per ridurre le criticità</p>	 <p>P.1.3.1 Migliorare la gestione del traffico urbano, incrementare le aree di sosta e i sistemi di mobilità alternativa all'auto privata</p>	<p>Assessore con delega a: Lavori Pubblici, Traffico e Strade, Edilizia Privata</p>
	 <p>P.1.3.2 Realizzare un sistema di mobilità a basso impatto ambientale delle persone e delle merci</p>	<p>Assessore con delega a: Turismo, Mobilità, Tutela e Valorizzazione delle Mura</p>
<p>P.1.4 Cogliere nuove opportunità di interconnessione della Città di Lucca con l'area vasta della Toscana Ovest per fornire risposte alle esigenze dell'economia di Lucca e del suo territorio</p>	 <p>P.1.4.1 Partecipare attivamente e consapevolmente alle dinamiche evolutive in atto per la creazione di infrastrutture di area vasta</p>	<p>Assessore con delega a: Turismo, Mobilità e tutela e valorizzazione delle Mura</p>
<p>P.1.5 Miglioramento e sviluppo della rete stradale preservandola anche dal rischio idrogeologico e dall'usura</p>	 <p>P.1.5.1 Realizzazione di nuove viabilità per una redistribuzione dei flussi di traffico e decongestionamento delle arterie saturate</p>	<p>Assessore con delega a: Lavori Pubblici, Traffico e Strade, Edilizia Privata</p>
	 <p>P.1.5.2 Adeguamento, manutenzione straordinaria e messa in sicurezza della viabilità esistente</p>	<p>Assessore con delega a: Lavori Pubblici, Traffico e Strade, Edilizia privata</p>

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi	Responsabile politico
<p>P.2.1 Intercettare le necessità dei cittadini, degli utenti e degli stakeholder e fornire risposte e strumenti adeguati a produrre e promuovere benessere socio-economico, salute e sicurezza all'interno della comunità</p>	 <p>P.2.1.1 Reperire e gestire le risorse pubbliche</p>	<p>Assessore con delega a: Sociale e Politiche della casa, Sicurezza, Volontariato</p>
	 <p>P.2.1.2 Sostegno e tutela delle persone con disabilità</p>	<p>Assessore con delega a: Sociale e Politiche della casa, Sicurezza, Volontariato</p>
	 <p>P.2.1.3 Sostegno alle famiglie, ai minori e agli anziani anche attraverso la pianificazione delle necessità socio assistenziali del territorio</p>	<p>Assessore con delega a: Sociale e Politiche della casa, Sicurezza, Volontariato</p>
	 <p>P.2.1.4 Politiche di emergenza abitativa e riqualificazione urbana</p>	<p>Assessore con delega a: Sociale e Politiche della casa, Sicurezza, Volontariato</p>
	 <p>P.2.1.5 Attuazione della Convenzione socio-sanitaria</p>	<p>Assessore con delega a: Sociale e Politiche della casa, Sicurezza, Volontariato</p>

Obiettivo strategico	Obiettivi Operativi	Responsabile politico
<p>P.2.1 Intercettare le necessità dei cittadini, degli utenti e degli stakeholder e fornire risposte e strumenti adeguati a produrre e promuovere benessere socio-economico, salute e sicurezza all'interno della comunità</p>	 <p>P.2.1.6 Attuazione del SEUS – pronto soccorso sociale</p>	<p>Assessore con delega a: Sociale e Politiche della casa, Sicurezza, Volontariato</p>
	 <p>P.2.1.7 Promuovere azioni a sostegno della famiglia, della natalità e delle pari opportunità</p>	<p>Assessore con delega a: Istruzione, Edilizia Scolastica, Famiglia, Natalità e Pari opportunità</p>
<p>P.2.2 Incoraggiare i giovani a ricoprire un ruolo attivo e propositivo all'interno della comunità</p>	 <p>P.2.2.1 Promuovere attività organizzate per e dai giovani offrendo spazi che consentano l'affermazione delle personalità e dei diversi talenti</p>	<p>Assessora con delega a: Ambiente, Transizione Ecologica, Politiche Giovanili, Tutele e Benessere degli animali</p>
<p>P.2.3 Contribuire alla diminuzione della criminalità e gestione delle situazioni di rischio in condizioni di emergenza attraverso la creazione di un modello efficace basato sull'utilizzo e sull'integrazione di diverse tecnologie, risorse e processi e soprattutto su una forte cooperazione tra autorità, istituzioni e soggetti coinvolti</p>	 <p>P.2.3.1 Migliorare il livello di sicurezza nei quartieri e sulle strade</p>	<p>Assessore con delega a: Sociale e Politiche della casa, Sicurezza, Volontariato</p>
	 <p>P.2.3.2 Gestione delle situazioni di rischio in condizioni di emergenza e sviluppo della cultura di Protezione Civile</p>	<p>Assessore con delega a: Sport, Edilizia Sportiva, Frazioni, Protezione Civile, Patrimonio delle Ex Circoscrizioni</p>

Obiettivi Strategici	Obiettivi Operativi	Responsabile politico
<p>P.2.4</p> <p>Mantenere sempre in primo piano la qualità del servizio scolastico-educativo continuando ad aumentare gli investimenti</p>	<p> P.2.4.1</p> <p>Interventi su strutture scolastiche e palestre</p>	<p>Assessore con delega a: Istruzione, Edilizia Scolastica, Famiglia, Natalità e Pari Opportunità</p>
	<p> P.2.4.2</p> <p>Servizi scolastici e prima infanzia</p>	<p>Assessore con delega a: Istruzione, Edilizia Scolastica, Famiglia, Natalità e Pari Opportunità</p>

Obiettivi Strategici	Obiettivi Operativi	Responsabile politico
<p>P.3.1</p> <p>Aumentare l'attrattività turistica di qualità per Lucca e il suo territorio</p>	 <p>P.3.1.1</p> <p>Potenziare la comunicazione e la promozione turistica</p>	<p>Assessore con delega a: Turismo, Mobilità, Tutela e Valorizzazione delle Mura</p>
	 <p>P.3.1.2</p> <p>Realizzazione di progetti per lo sviluppo e il potenziamento dell'offerta turistica</p>	<p>Assessore con delega a: Turismo, Mobilità, Tutela e Valorizzazione delle Mura</p>
<p>P.3.2</p> <p>Potenziare il racconto della storia cittadina di Lucca e delle sue peculiarità dal punto di vista storico, culturale ed economico, capace di attrarre interesse a livello locale, nazionale ed internazionale coinvolgendo le strutture esistenti e creandone di nuove</p>	 <p>P.3.2.1</p> <p>Rivalutazione e creazione di centri di attrazione culturale</p>	<p>Assessore con delega a: Cultura e Musei</p>
	 <p>P.3.2.2</p> <p>Sostenere, potenziare e mettere a sistema gli eventi culturali in un'ottica di promozione dell'economia, della cultura locale e del nome di Lucca, nonché della riscoperta della tradizione e della storia cittadina</p>	<p>Assessore con delega a: Cultura e Musei coadiuvato da consigliere incaricato con decreto sindacale n. 22/2022</p>

Obiettivi Strategici	Obiettivi Operativi	Responsabile politico
<p>P.3.3</p> <p>Sviluppare una cultura dello sport come patrimonio di benessere e stile di vita, coltivando sinergie e dialogo con le associazioni e le società sportive, anche attraverso la realizzazione di nuove strutture. Consolidare il ruolo di Lucca come città capace di ospitare ed organizzare i grandi eventi nazionali ed internazionali</p>	<p> P.3.3.1</p> <p>Promozione delle attività e degli eventi sportivi</p> <p> P.3.3.2</p> <p>Realizzazione di nuovi impianti sportivi coinvolti nei progetti PNRR e creazione della Cittadella dello sport. Collaborare alla realizzazione del nuovo "Porta Elisa"</p>	<p>Assessore con delega a: Sport, Edilizia Sportiva, Frazioni, Protezione Civile, Patrimonio delle Ex Circoscrizioni</p> <p>Assessore con delega a: Sport, Edilizia Sportiva, Frazioni, Protezione Civile, Patrimonio delle Ex Circoscrizioni</p>

Obiettivi Strategici	Obiettivi Operativi	Responsabile politico
<p>P.4.1</p> <p>Portare avanti politiche sanitarie aderenti al territorio che siano indirizzate alla prevenzione, alla promozione della Salute, al corretto utilizzo dei servizi sanitari, all'educazione alla salute, favorendo la partecipazione civica dei cittadini come strumento per scelte amministrative consapevoli, trasparenti e condivise</p>	<p> P.4.1.1</p> <p>Rendere la Cittadella della salute un polo diagnostico/terapeutico territoriale, un punto di riferimento per la riabilitazione della Piana di Lucca e una base logistica per i servizi agli anziani con sviluppo di politiche sanitarie all'interno della Conferenza zonale dei sindaci della piana di Lucca</p>	<p>Sindaco coadiuvato da consigliere comunale incaricato con decreto sindacale n. 20/2022</p>
	<p> P.4.1.2</p> <p>Favorire la diffusione della cultura della prevenzione e della salute anche attraverso un approccio partecipativo del cittadino</p>	<p>Sindaco coadiuvato da consigliere comunale incaricato con decreto sindacale n. 20/2022</p>

Obiettivi Strategici	Obiettivi Operativi	Responsabile politico
<p>P.5.1</p> <p>Sostenere le attività commerciali e artigianali e favorire l'insediamento di nuove realtà tutelando gli operatori già presenti sul territorio lucchese</p>	<p>...</p> <p>P.5.1.1</p> <p>Agevolare la ripresa del commercio nel centro storico e nelle periferie al fine di riavvicinare i cittadini al negozio "fisico tradizionale"</p>	<p>Assessore con delega a: Commercio, Attività Produttive, Innovazione e Decoro Urbano</p>
	<p>...</p> <p>P.5.1.2</p> <p>Promozione e riqualificazione dei luoghi per lo svolgimento delle attività commerciali, dei mercati e delle fiere anche attraverso la valorizzazione delle tradizioni locali e il recupero degli spazi in disuso</p>	<p>Assessore con delega a: Commercio, Attività produttive, Innovazione e Decoro Urbano</p>
<p>P.5.2</p> <p>Promuovere la formazione e supportare la ricerca attiva del lavoro per incoraggiare i giovani a ricoprire un ruolo attivo e propositivo all'interno della comunità</p>	<p>...</p> <p>P.5.2.1</p> <p>Accrescere le opportunità di formazione e le prospettive di lavoro per i giovani</p>	<p>Assessora con delega a: Ambiente, Transizione Ecologica, Politiche Giovanili, Tutele e Benessere degli animali</p>

Obiettivi Strategici	Obiettivi Operativi	Responsabile politico
<p>P.6.1</p> <p>Attuare politiche ed azioni volte a mitigare le sempre più impellenti problematiche climatico-ambientali e migliorare la qualità urbana</p>	<p> P.6.1.1</p> <p>Promuovere la transizione verso un modello socio economico più verde e sostenibile</p>	<p>Assessora con delega a: Ambiente, Transizione Ecologica, Politiche Giovanili, Tutele e Benessere degli animali</p>
	<p> P.6.1.2</p> <p>Incremento e riqualificazione del verde urbano e tutela del patrimonio arboreo pubblico</p>	<p>Assessore con delega a: Lavori pubblici, traffico e strade, Edilizia privata</p>
	<p> P. 6.1.3</p> <p>Potenziare il ricorso alla tecnologia e all'innovazione al fine di migliorare la qualità della vita e soddisfare le esigenze dei cittadini, imprese ed istituzioni</p>	<p>Assessore con delega a: Commercio, Attività produttive, Innovazione e Decoro Urbano</p>

Obiettivi Strategici	Obiettivi Operativi	Responsabile politico
	 <p>P.6.2.1 Riorganizzazione del sistema idrico e fognario con particolare attenzione alla dispersione e allo spreco idrico, al riutilizzo delle acque reflue, alla qualità dell'acqua e alla sicurezza idrogeologica del territorio</p>	<p>Assessora con delega a: Ambiente, Transizione Ecologica, Politiche Giovanili, Tutele e Benessere degli animali</p>
<p>P.6.2 Ottimizzazione e potenziamento della cultura della sostenibilità, intesa nella sua intrinseca multidimensionalità e trasversalità</p>	 <p>P.6.2.2 Potenziare i servizi di raccolta dei rifiuti</p>	<p>Assessora con delega a: Ambiente, Transizione Ecologica, Politiche Giovanili, Tutele e Benessere degli animali</p>
	 <p>P.6.2.3 Curare il benessere animale anche in una logica di rafforzamento del legame uomo-animale</p>	<p>Assessora con delega a: Ambiente, Transizione Ecologica, Politiche Giovanili, Tutele e Benessere degli animali</p>

Obiettivi Strategici	Obiettivi Operativi	Responsabile politico
<p>T.1.1</p> <p>Rendere più efficienti gli strumenti di governo sostenendo e promuovendo la cultura della legalità e la trasparenza dell'azione amministrativa</p>	<p> T.1.1.1</p> <p>Interventi diretti a migliorare la trasparenza della macchina amministrativa rendendola sempre più accessibile e vicina al cittadino e impermeabile ai fenomeni corruttivi</p>	<p>Sindaco</p>
	<p> T.1.1.2</p> <p>Migliorare l'efficacia dei servizi offerti dal Comune anche attraverso la misurazione della qualità effettiva e percepita dei servizi pubblici, coinvolgendo il cittadino nella valutazione</p>	<p>Sindaco</p>
<p>T.1.2</p> <p>Migliorare l'accessibilità, la fruibilità dei servizi comunali e i tempi di attesa dei cittadini ripensando le modalità di organizzazione ed erogazione dei servizi e sviluppando l'uso delle nuove tecnologie</p>	<p> T.1.2.1</p> <p>Transitare il Comune verso la completa digitalizzazione dei servizi al fine di migliorare il rapporto fra PA e cittadino, la trasparenza e la sicurezza dell'azione amministrativa</p>	<p>Assessore con delega a: Commercio, Attività Produttive, Innovazione e Decoro Urbano</p>
	<p> T.1.2.2</p> <p>Miglioramento dell'efficienza dei servizi demografici resi alla cittadinanza</p>	<p>Assessore con delega a: Bilancio, Tributi, Organizzazione del Personale, Patrimonio ad esclusione delle Ex Circoscrizioni, Servizi Demografici</p>
	<p> T.1.2.3</p> <p>Accelerare le procedure per il rilascio dei titoli necessari all'edilizia privata</p>	<p>Assessore con delega a: Lavori pubblici, traffico e strade, Edilizia privata</p>

Obiettivi Strategici	Obiettivi Operativi	Responsabile politico
<p>T.1.3</p> <p>Conti in ordine per dare alla città tutta la stabilità economica necessaria a costruire un futuro solido e ambizioso, sostenendo la quantità e la qualità dei servizi</p>	<p> T.1.3.1</p> <p>Sviluppare/Creare un sistema di programmazione condivisa e partecipata, migliorando al contempo gli strumenti di monitoraggio propedeutici</p>	<p>Assessore con delega a: Bilancio, Tributi, Organizzazione del Personale, Patrimonio ad esclusione delle Ex Circoscrizioni, Servizi Demografici</p>
	<p> T.1.3.2</p> <p>Garantire la stabilità economica dell'ente necessaria a sostenere la qualità dei servizi</p>	<p>Assessore con delega a: Bilancio, Tributi, Organizzazione del Personale, Patrimonio ad esclusione delle Ex Circoscrizioni, Servizi Demografici</p>
	<p> T.1.3.3</p> <p>Contrasto all'evasione fiscale quale impegno di giustizia sociale</p>	<p>Assessore con delega a: Bilancio, Tributi, Organizzazione del Personale, Patrimonio ad esclusione delle Ex Circoscrizioni, Servizi Demografici</p>
<p>T.1.4</p> <p>Valorizzazione delle risorse umane sulla base delle necessità professionali richieste per un efficiente erogazione dei servizi e il buon funzionamento della macchina amministrativa</p>	<p> T.1.4.1</p> <p>Garantire il buon funzionamento della macchina amministrativa attraverso l'attuazione del Piano triennale del fabbisogno di personale nonché degli altri istituti previsti dalla normativa vigente</p>	<p>Assessore con delega a: Bilancio, Tributi, Organizzazione del Personale, Patrimonio ad esclusione delle Ex Circoscrizioni, Servizi Demografici</p>
	<p> T.1.4.2</p> <p>Valorizzazione delle risorse umane sulla base delle professionalità ritenute necessarie</p>	<p>Assessore con delega a: Bilancio, Tributi, Organizzazione del Personale, Patrimonio ad esclusione delle Ex Circoscrizioni, Servizi Demografici</p>

T.1 La macchina comunale a supporto delle strategie dell'ente

Torna al tempo

Obiettivi Strategici	Obiettivi Operativi	Responsabile politico
T.1.5 Creare le condizioni per un Gruppo Comune di Lucca sempre più moderno ed efficace	 T.1.5.1 Migliorare la gestione di società ed organismi partecipati in un'ottica di maggiore efficacia ed efficienza, attraverso interventi di revisione degli attuali strumenti di governance	Sindaco
T.1.6 Valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'Ente	 T.1.6.1 Migliorare la gestione del patrimonio dell'Ente	Assessore con delega a: Bilancio, Tributi, Organizzazione del Personale, Patrimonio ad esclusione delle Ex Circoscrizioni, Servizi Demografici

T.2 Tutti coinvolti nessuno escluso

Obiettivi Strategici	Obiettivi Operativi	Responsabile politico
T.2.1 Sviluppo di occasioni di ascolto e confronto con la cittadinanza e valorizzazione delle frazioni e del patrimonio delle ex circoscrizione	 T.2.1.1 Facilitare i momenti di incontro con la cittadinanza anche attraverso forme virtuali di confronto e sviluppare un sistema integrato che favorisca la nascita di sinergie comuni	Assessore con delega a: Sport, Edilizia Sportiva, Frazioni, Protezione Civile, Patrimonio delle Ex Circoscrizioni
	 T.2.1.2 Riconnettere la periferia alla città attraverso la valorizzazione storico-culturale delle frazioni e il loro inserimento nei diversi circuiti turistico-sportivi	Assessore con delega a: Sport, Edilizia Sportiva, Frazioni, Protezione Civile, Patrimonio delle Ex Circoscrizioni

Obiettivi Strategici	Obiettivi Operativi	Responsabile politico
<p>T.2.1</p> <p>Sviluppo di occasioni di ascolto e confronto con la cittadinanza e valorizzazione delle frazioni e del patrimonio delle ex circoscrizione</p>	<p> T.2.1.1</p> <p>Facilitare i momenti di incontro con la cittadinanza anche attraverso forme virtuali di confronto e sviluppare un sistema integrato che favorisca la nascita di sinergie comuni</p>	<p>Assessore con delega a: Sport, Edilizia Sportiva, Frazioni, Protezione Civile, Patrimonio delle Ex Circoscrizioni</p>
	<p> T.2.1.2</p> <p>Riconnettere la periferia alla città attraverso la valorizzazione storico-culturale delle frazioni e il loro inserimento nei diversi circuiti turistico-sportivi</p>	<p>Assessore con delega a: Sport, Edilizia Sportiva, Frazioni, Protezione Civile, Patrimonio delle Ex Circoscrizioni</p>