



Città di Lucca

# **RENDICONTO DELLA GESTIONE IN PILLOLE**

**ESERCIZIO 2025**

## Premessa

Il rendiconto della gestione *in pillole* rappresenta, in modo semplice e comprensibile, le scelte strategiche fatte dall'Amministrazione Comunale evidenziando, attraverso una versione grafica facilitata, i risultati finanziari, economici e patrimoniali conseguiti nell'esercizio 2025.

Costituisce inoltre uno strumento di controllo sull'attività svolta, un atto di trasparenza verso i cittadini, contribuenti ed utenti ai quali i servizi pubblici sono indirizzati.

Le informazioni qui contenute in forma sintetica possono essere consultate e approfondite nel documento integrale a questo link:

<https://lucca-be.trasparenza-valutazione-merito.it/web/trasparenza/trasparenza>

sottosezione: *Bilanci – Bilancio preventivo e consuntivo*

## Che cosa è il Rendiconto della gestione

Il **Rendiconto di Gestione** è un documento che dà la dimostrazione dei risultati della gestione, che va dal 01 gennaio al 31 dicembre dell'esercizio precedente, sia in termini finanziari che economico-patrimoniali, dà conto cioè delle entrate effettivamente realizzate e delle spese effettivamente sostenute.

Il Rendiconto di Gestione si compone del:

- **conto del bilancio**
- **conto economico**
- **conto del patrimonio**

Il Rendiconto della gestione dell'esercizio 2025 è stato approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 33 del 30.04.2026.

Il **conto del bilancio** rileva i fatti gestionali sotto il profilo finanziario.

Rappresenta:

- tutti gli accertamenti (crediti) contabilizzati nell'esercizio e i residui (crediti degli anni precedenti), nonché i relativi movimenti di cassa;
- tutti gli impegni (debiti) contabilizzati nell'esercizio e i residui (debiti degli anni precedenti), nonché i relativi movimenti di cassa.

Con il conto del bilancio viene accertato il risultato di amministrazione che è pari al fondo di cassa, aumentato dei crediti e diminuito dei debiti.

Tale risultato, se positivo, costituisce l'avanzo di amministrazione; se negativo, il disavanzo di amministrazione.

Il **conto economico** rileva i fatti gestionali sotto il profilo economico contabilizzando i costi e i ricavi dell'esercizio.

Il **conto del patrimonio** rileva i fatti gestionali sotto il profilo patrimoniale contabilizzando le poste attive e passive ed il patrimonio netto del Comune.

## Alcuni concetti fondamentali

Per comprendere il significato dei dati contenuti nelle successive tabelle è necessario conoscere alcuni concetti fondamentali:

Un'entrata viene accertata, quindi contabilizzata, se l'ente ha maturato il diritto a riscuoterla



Le entrate accertate ma non riscosse generano i residui attivi ossia i crediti

Una spesa viene impegnata, quindi contabilizzata, se l'ente ha definito un debito che deve pagare



Le spese impegnate ma non pagate generano i residui passivi ossia i debiti

Risultato di competenza



Differenza tra entrate accertate  
e spese impegnate

Risultato della gestione  
residui



Differenza tra residui attivi e residui passivi

Risultato di cassa



Differenza tra entrate riscosse e spese pagate

Fondo Pluriennale Vincolato



È costituito da obbligazioni giuridiche assunte nel  
corso dell'esercizio con scadenza negli esercizi  
successivi, le quali diventeranno debiti certi, liquidi ed  
esigibili negli anni a seguire

Risultato di amministrazione



È pari al risultato della gestione di competenza più  
quello della gestione residui

Il **RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE** è il risultato finale della gestione di bilancio.

Se positivo si chiama **avanzo di amministrazione**, significante una buona gestione delle risorse e delle spese, e può essere usato per finanziare alcune tipologie di spesa l'anno successivo.

Se invece è negativo si chiama **disavanzo di amministrazione**, una "perdita" che significa che il bilancio presenta delle criticità che vanno sanate e va ripianato partendo già dal primo bilancio di previsione.

Il Rendiconto della gestione 2025 ha chiuso con un **avanzo di amministrazione di € 76.331.881,88**.

<b>RISULTATO DELLA GESTIONE 2025</b>	<b>RESIDUI</b>	<b>COMPETENZA</b>	<b>TOTALE</b>
Fondo cassa al 1° gennaio			35.691.451,81
RISCOSSIONI	34.175.415,44	106.635.623,75	140.811.039,19
PAGAMENTI	28.382.073,79	117.842.742,31	146.224.816,10
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE			30.277.674,90
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
<b>FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE</b>			30.277.674,90
RESIDUI ATTIVI	54.678.291,24	63.084.981,91	117.763.273,15
RESIDUI PASSIVI	1.845.989,90	35.710.659,43	37.556.649,33
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI			4.573.510,66
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE			29.578.906,18
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER ATTIVITÀ FINANZIARIE			0,00
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE</b>			<b>76.331.881,88</b>

## Come si compone il Risultato di amministrazione

### **Fondi accantonati**

Sono fondi a garanzia di crediti di dubbia riscossione e di spese impreviste

### **Fondi vincolati**

Sono risorse che il Comune deve utilizzare necessariamente sulla base del vincolo delle entrate che le finanziano

(per legge, derivanti da trasferimenti da parte di enti pubblici o da privati, da mutui, per autonoma previsione dell'ente)

### **Fondi destinati agli investimenti**

Sono risorse genericamente finalizzate a spese di investimento

### **Fondi liberi**

Sono risorse che non hanno vincolo di impiego ma il loro utilizzo deve comunque rispettare le priorità individuate dalla legge

## Le componenti del risultato di amministrazione

<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2025 (A)</b>	<b>76.331.881,88</b>
<b>Composizione del risultato di amministrazione al 31/12/2025</b>	
<b>Parte accantonata</b>	
Fondo crediti di dubbia esigibilità	36.014.518,76
Fondo perdite società ed organismi partecipati	0,00
Fondo rischi soccombenza e spese legali	1.658.200,00
Fondo passività potenziali	1.306.285,00
Accantonamento per indennità di fine mandato	30.745,00
Arretrati rinnovo CCNL personale e dirigenti	1.534.123,73
Fondo obiettivi finanza pubblica	227.355,00
Altri accantonamenti	171.290,55
<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>40.942.518,04</b>
<b>Parte vincolata</b>	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	4.692.456,25
Vincoli derivanti da trasferimenti	6.202.335,50
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	9.336.544,25
Vincoli formalmente attribuiti all'ente	811.778,80
Altri vincoli	0,00
<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>21.043.114,80</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>	
<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>	<b>3.397.490,70</b>
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>10.948.758,34</b>

## Come si compone il Conto del bilancio

**Il Conto del bilancio è suddiviso in due parti principali:**

### PARTE CORRENTE

riguarda il funzionamento ordinario dell'ente, *"la spesa quotidiana"*

cioè la spesa per acquisti di beni e servizi, la spesa del personale, per il rimborso dei prestiti ecc.,

ed è finanziata dalle entrate correnti derivanti per esempio da entrate tributarie, da proventi per servizi pubblici e da trasferimenti ordinari da altri enti.

### PARTE CAPITALE

riguarda il funzionamento straordinario dell'ente, *"la spesa non quotidiana"*

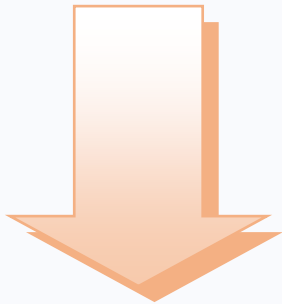
cioè la spesa per investimenti, lavori pubblici, acquisti di strumenti informatici, veicoli, macchinari ecc.,

ed è finanziata da entrate in conto capitale derivanti per esempio dalla vendita di beni patrimoniali e da trasferimenti in conto capitale.

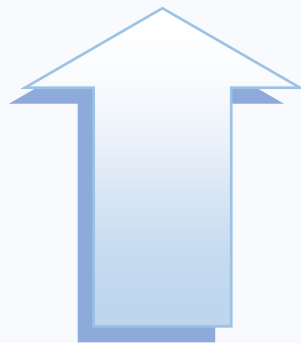
## Rapporto tra entrate e spese

### BILANCIO CORRENTE

**ENTRATE**  
**€ 108.526.937,63**

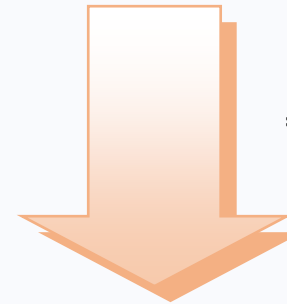


**SPESE**  
**€ 88.871.389,91**

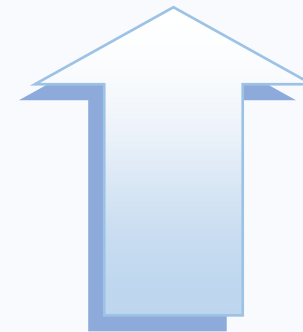


### BILANCIO INVESTIMENTI

**ENTRATE**  
**€79.718.148,28**



**SPESE**  
**€ 72.690.988,70**



**La differenza tra entrate e spese confluisce nel risultato di amministrazione**

## Come si articolano le entrate

Le entrate sono suddivise in Titoli, Tipologie e Categorie

### TITOLI

Indicano la provenienza dell'entrata

Per esempio:

- Entrate correnti di natura tributaria e contributiva
- Trasferimenti correnti
- Entrate extratributarie
- Entrate in conto capitale ecc.



### TIPOLOGIE

Individuano la natura dell'entrata

Per esempio:

nel titolo *Trasferimenti correnti*, si possono distinguere le *tipologie*:

- Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche
- Trasferimenti da famiglie
- Trasferimenti da imprese
- Trasferimenti da istituzioni sociali private
- Trasferimenti dall'Unione Europea



### CATEGORIE

Dettagliano l'oggetto dell'entrata

Per esempio:

nella tipologia *Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche* si possono distinguere le seguenti *categorie*:

- Trasferimenti da Amministrazioni centrali
- Trasferimenti da Amministrazioni locali
- Trasferimenti da enti di previdenza ecc

## LE ENTRATE SUDDIVISE PER TITOLI

TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa



Rappresentano le entrate per IMU, addizionale comunale IRPEF, imposta di soggiorno e altri tributi

TITOLO 2 - Trasferimenti correnti



Riguardano principalmente i trasferimenti dallo Stato, dalla Regione e dall'Unione Europea

TITOLO 3 - Entrate extratributarie



Sono, ad esempio, le tariffe relative ai servizi pubblici, canoni, ecc.

TITOLO 4 - Entrate in conto capitale



Entrate dalle alienazioni di beni del Comune, contributi straordinari provenienti da Stato, Regione, ecc.

TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie



Entrate derivanti dalla vendita di attività finanziarie, alienazione di azioni e partecipazioni, ecc.

TITOLO 6 - Accensione prestiti



Mutui o prestiti obbligazionari che il Comune contrae per finanziare le opere pubbliche e altri investimenti

TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere



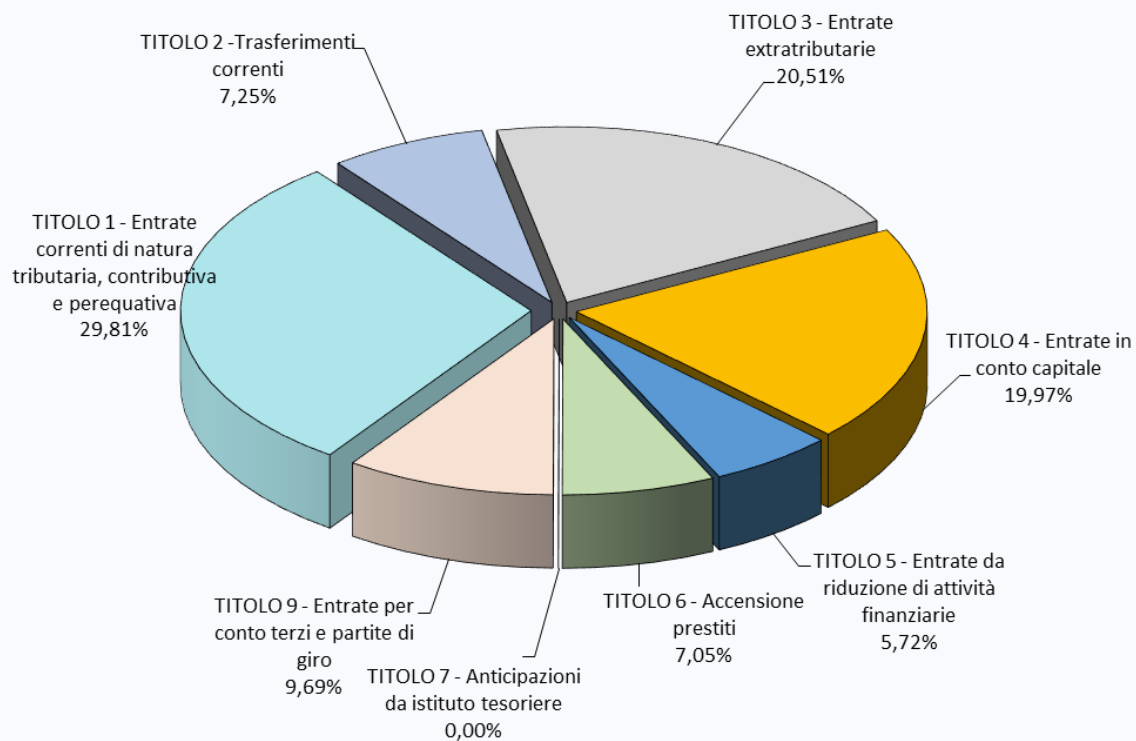
Le anticipazioni concesse dalla banca tesoriere

TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro



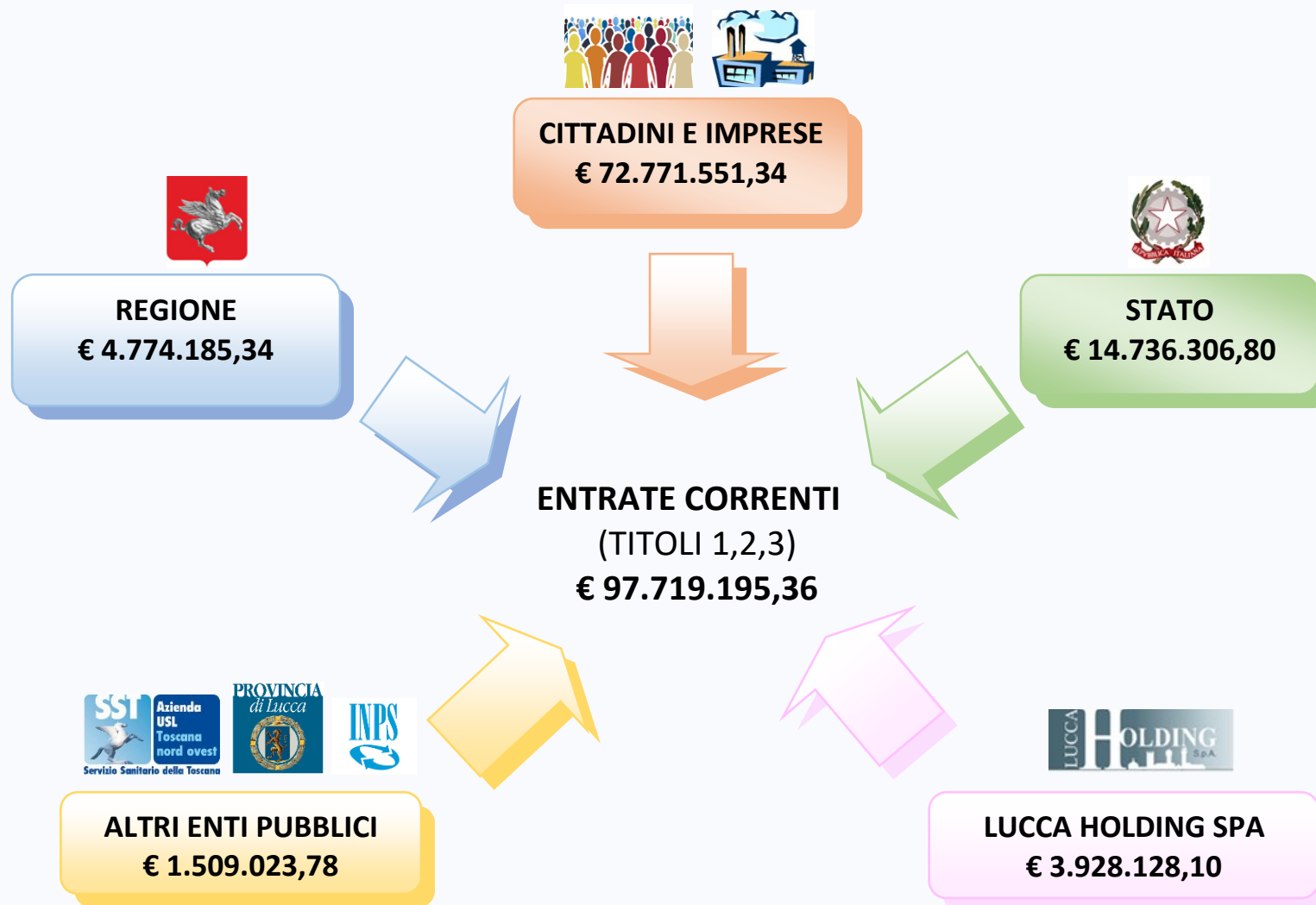
Hanno uguale corrispettivo dalla parte della spesa, ovvero costituiscono una semplice partita di giro (tanto entra tanto esce)

## LE ENTRATE PER TITOLI



ENTRATE	Accertamenti
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	50.601.058,73
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	12.310.892,78
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	34.807.243,85
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	33.890.687,57
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	9.699.921,09
TITOLO 6 - Accensione prestiti	11.967.282,76
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	16.443.518,88
<b>TOTALE</b>	<b>169.720.605,66</b>

Per poter fornire i servizi alla collettività il Comune ha acquisito risorse da:



## Come si articolano le spese

Le spese sono aggregate in Missioni, Programmi, Titoli e Macroaggregati

### MISSIONI

Rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici in cui il Comune decide di investire le proprie risorse

Per esempio:

- Servizi istituzionali, generali e di gestione
- Ordine pubblico e sicurezza
- Istruzione e diritto allo studio
- Diritti sociali, politiche sociali e famiglia ecc

### PROGRAMMI

Insieme di attività omogenee volte a raggiungere gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni

Per esempio nella Missione *Diritti sociali, politiche sociali e famiglia* si possono distinguere i programmi:

- Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido
- Interventi per la disabilità
- Interventi per gli anziani
- Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale ecc

### TITOLI

Indicano la destinazione della spesa

Per esempio in ciascun programma si possono distinguere i titoli:

- spese correnti
- spese in conto capitale
- spese per incremento attività finanziarie
- rimborso di prestiti
- spese per conto di terzi ecc

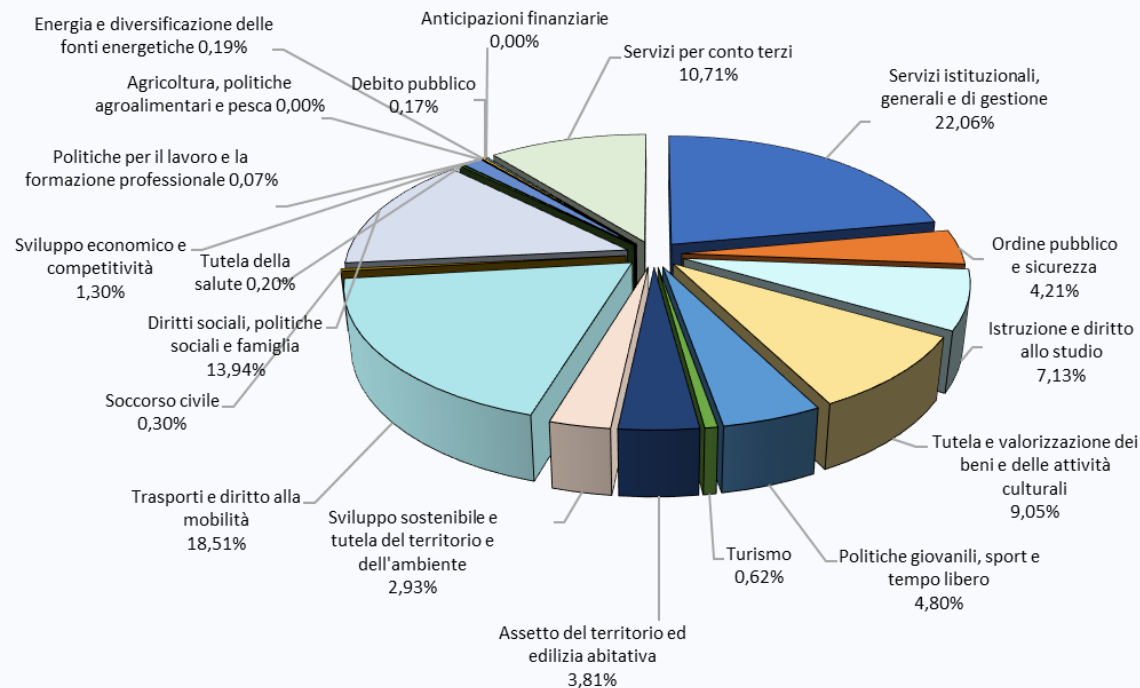
### MACROAGGREGATI

Indicano con maggior dettaglio la natura della spesa

Per esempio nel titolo Spese correnti si possono distinguere i macroaggregati:

- Personale
- Imposte e tasse a carico ente
- Acquisto di beni e servizi
- Trasferimenti correnti
- Interessi passivi ecc

## LE SPESE PER MISSIONI



MISSIONI	Impegni
MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	33.879.396,81
MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza	6.459.839,15
MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio	10.954.592,88
MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	13.902.761,53
MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	7.366.746,87
MISSIONE 7 - Turismo	955.082,89
MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	5.853.083,60
MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4.493.036,91
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	28.425.002,81
MISSIONE 11 - Soccorso civile	456.112,18
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	21.401.035,80
MISSIONE 13 - Tutela della salute	312.797,64
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	1.989.861,67
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	105.328,48
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	297.459,87
MISSIONE 50 - Debito pubblico	257.743,77
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	16.443.518,88
<b>Totale Missioni</b>	<b>153.553.401,74</b>

## LE SPESE SUDDIVISE PER TITOLI

TITOLO 1 - Spese correnti



Comprendono le spese relative alla gestione ordinaria del Comune (spese per acquisti di beni di consumo, di servizi, utenze, spesa del personale, interessi passivi, imposte e tasse, ecc.)

TITOLO 2 - Spese in conto capitale o di investimento



Comprendono le spese relative alla gestione straordinaria (spese per opere pubbliche, per acquisto di beni strumentali, ecc.)

TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie



La spesa destinata alle acquisizioni di attività finanziarie, di azioni e partecipazioni nonché a concessioni di crediti

TITOLO 4 - Spese per rimborso di prestiti



Spesa per la restituzione delle quote capitali di mutui e prestiti contratti dal Comune

TITOLO 5 - Chiusura delle anticipazioni dall'istituto tesoriere



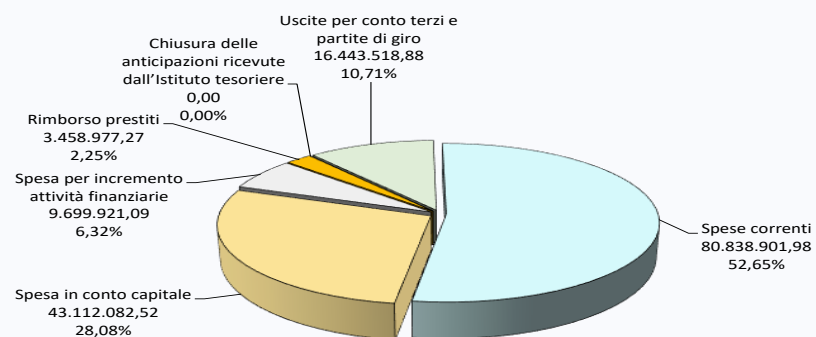
La restituzione delle eventuali anticipazioni ricevute dal tesoriere

TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro



Sono partite di giro ovvero quello che esce da qui entra di pari importo nel rispettivo titolo 9 delle entrate

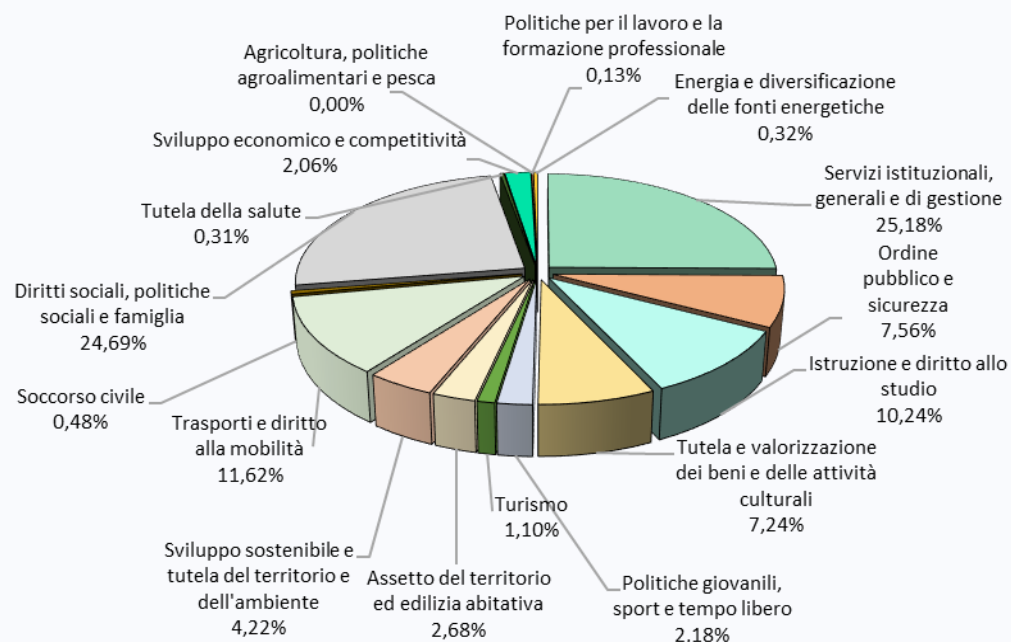
## LE SPESE PER TITOLI



USCITE	Impegni
Titolo 1 - Spese correnti	80.838.901,98
Titolo 2 - Spesa in conto capitale	43.112.082,52
Titolo 3 - Spesa per incremento attività finanziarie	9.699.921,09
Titolo 4 - Rimborso prestiti	3.458.977,27
Titolo 5 - Chiusura delle anticipazioni dall'istituto tesoriere/cassiere	0,00
Titolo 7 - Spesa per conto terzi e partite di giro	16.443.518,88
<b>TOTALE</b>	<b>153.553.401,74</b>

# COME SONO STATE IMPEGNATE LE SPESE CORRENTI

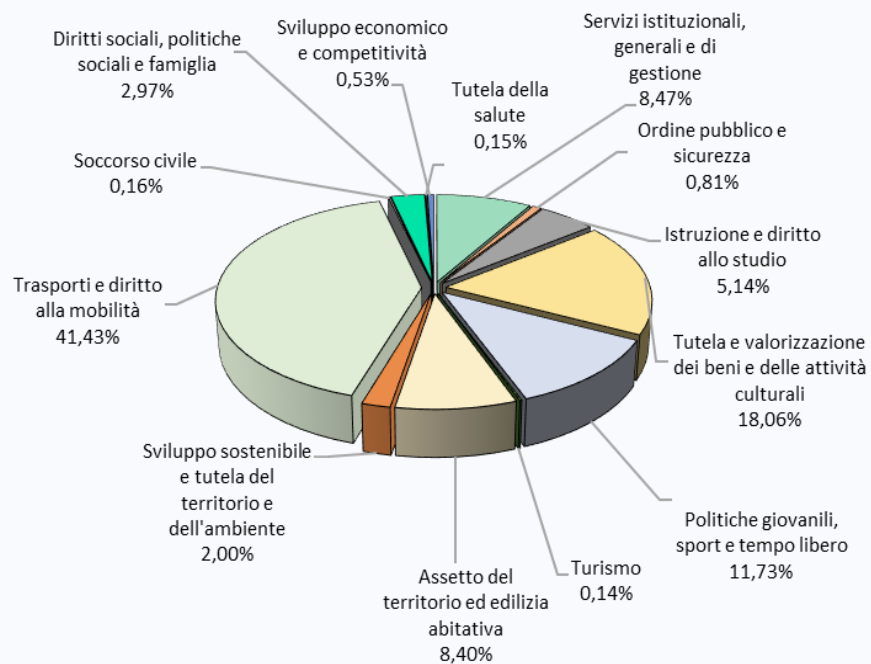
## suddivisione per Missioni



Spese correnti per MISSIONI	Impegni
Servizi istituzionali, generali e di gestione	20.351.328,77
Ordine pubblico e sicurezza	6.111.914,40
Istruzione e diritto allo studio	8.276.307,24
Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	5.854.945,49
Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.759.093,43
Turismo	887.678,15
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.164.347,39
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3.413.317,12
Trasporti e diritto alla mobilità	9.394.562,64
Soccorso civile	385.115,41
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	19.959.649,26
Tutela della salute	247.138,68
Sviluppo economico e competitività	1.667.852,14
Politiche per il lavoro e la formazione professionale	105.328,48
Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00
Energia e diversificazione delle fonti energetiche	260.323,38
<b>TOTALE</b>	<b>80.838.901,98</b>

# COME SONO STATE IMPEGNATE LE SPESE DI INVESTIMENTO

## suddivisione per Missioni



Spese in c/capitale per MISSIONI	Impegni
Servizi istituzionali, generali e di gestione	3.652.098,93
Ordine pubblico e sicurezza	347.924,75
Istruzione e diritto allo studio	2.214.106,26
Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	7.785.017,71
Politiche giovanili, sport e tempo libero	5.057.900,04
Turismo	61.720,00
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	3.621.461,87
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	862.696,07
Trasporti e diritto alla mobilità	17.860.608,71
Soccorso civile	70.996,77
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.281.833,48
Tutela della salute	65.658,96
Sviluppo economico e competitività	230.058,97
<b>TOTALE</b>	<b>43.112.082,52</b>

## LE SPESE CORRENTI SUDDIVISE PER MACROAGGREGATI

Macroaggregato 1.01 - Redditi da lavoro dipendente



Comprende le spese per gli stipendi del personale, indennità, buoni pasto, oneri contributivi

Macroaggregato 1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente



Comprende le spese per imposte e tasse come ad es. IRAP, imposta di registro e bollo

Macroaggregato 1.03 - Acquisto di beni e servizi



Comprende le spese per acquisto di beni di consumo (es. cancelleria, vestiario) e servizi (es. servizi scolastici, servizi sociali, manutenzione ordinaria del patrimonio)

Macroaggregato 1.04 Trasferimenti correnti



Comprende le spese per contributi (es. a famiglie per assistenza domiciliare, in conto affitto, ad associazioni che organizzano eventi/manifestazioni ecc)

Macroaggregato 1.05 - Trasferimenti di tributi



Utilizzato solo dalle Regioni

Macroaggregato 1.06 - Fondi perequativi



Utilizzato solo dalle Regioni

Macroaggregato 1.07 - Interessi passivi



Comprende gli interessi passivi su rata ammortamento mutui e altri oneri finanziari

Macroaggregato 1.08 - Altre spese per redditi di capitale



Comprende le spese per diritti reali di godimento e servitù onerose, oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di mutui (es. commissioni bancarie)

Macroaggregato 1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate



Comprende i rimborsi ad es. per spese di personale comandato/distaccato presso altri enti, i rimborsi di somme non dovute (es. tributi)

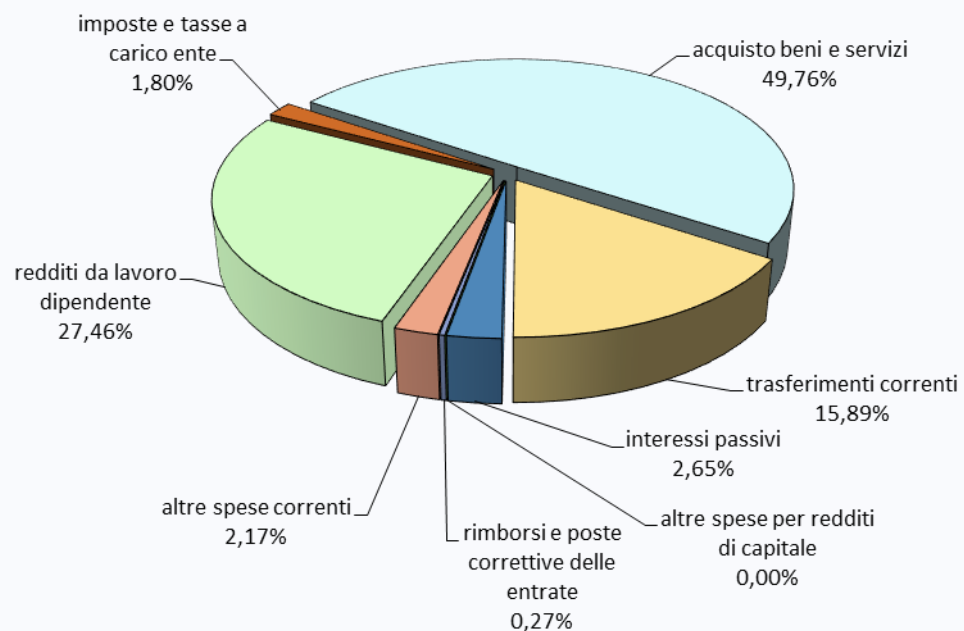
Macroaggregato 1.10 - Altre spese correnti



Comprende le spese per premi di assicurazione, sanzioni, risarcimenti e indennizzi, fondo di riserva per spese impreviste e altri accantonamenti

# COME SONO STATE IMPEGNATE LE SPESE CORRENTI

## suddivisione per Macroaggregati



Macroaggregati della spesa corrente	Impegni
1.01 - Redditi da lavoro dipendente	22.198.168,81
1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente	1.456.407,48
1.03 - Acquisto di beni e servizi	40.223.949,94
1.04 Trasferimenti correnti	12.846.500,42
1.07 - Interessi passivi	2.143.430,27
1.08 - Altre spese per redditi di capitale	0,00
1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	217.177,91
1.10 - Altre spese correnti	1.753.267,15
<b>TOTALE</b>	<b>80.838.901,98</b>

## LE SPESE DI INVESTIMENTO SUDDIVISE PER MACROAGGREGATI

Macroaggregato 2.01 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente



Comprende per es. le spese per imposte su successioni e donazioni

Macroaggregato 2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni



Comprende le spese per la realizzazione di opere pubbliche, per acquisto di automezzi, strumenti informatici, di arredi scolastici, per acquisto di terreni ecc

Macroaggregato 2.03 - Contributi agli investimenti



Comprende le spese per erogazione di contributi a soggetti pubblici e privati finalizzati alla realizzazione di investimenti

Macroaggregato 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale



Comprende i trasferimenti a soggetti pubblici e privati destinati ad altre spese (es. indennizzi a fronte di danni, trasferimenti per far fronte a spese eccezionali)

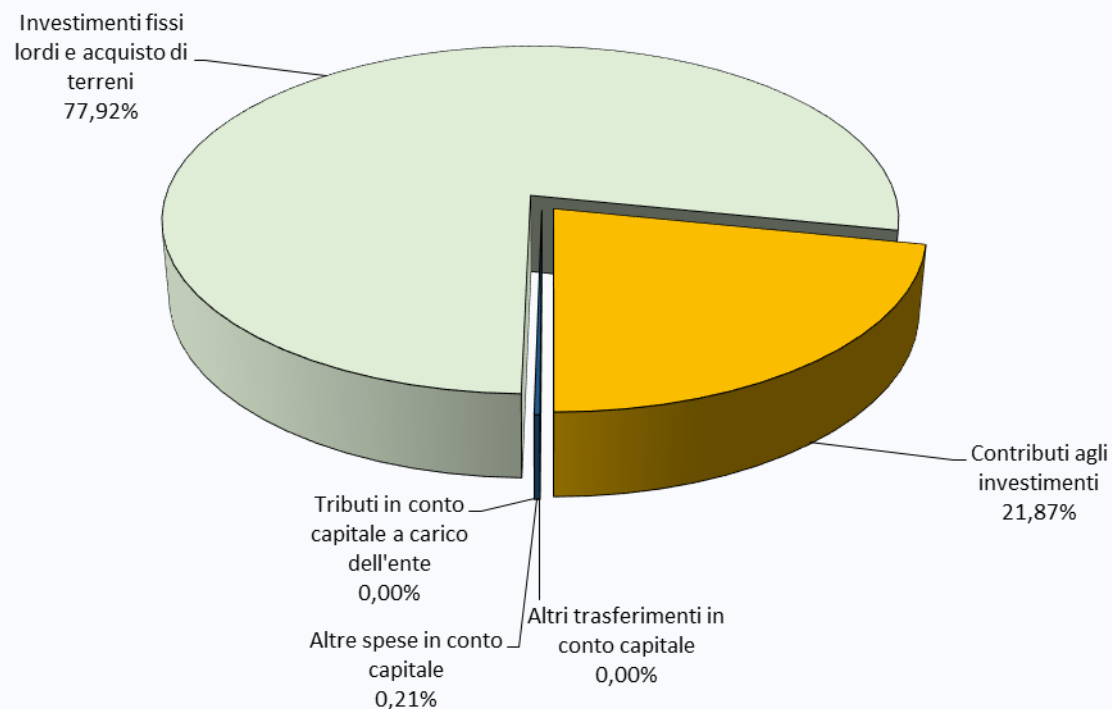
Macroaggregato 2.05 - Altre spese in conto capitale



Comprende le spese per fondi e accantonamenti in conto capitale, per rimborsi di somme non dovute o da restituire al soggetto che le ha versate (es. quote permessi a costruire)

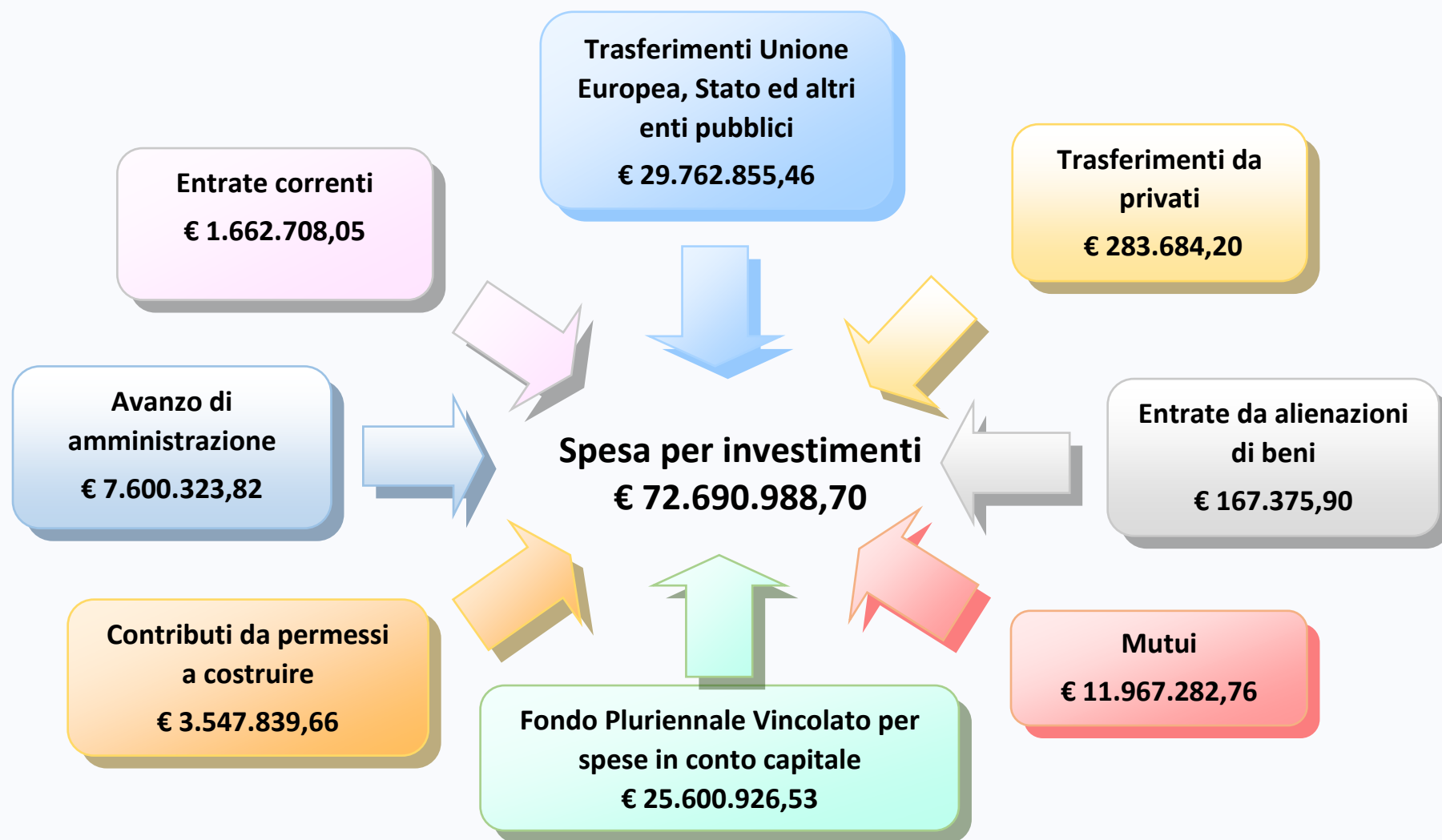
# COME SONO STATE IMPEGNATE LE SPESE DI INVESTIMENTO

## suddivisione per Macroaggregati



Macroaggregati della spesa c/capitale	Impegni
2.01 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00
2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	33.592.679,44
2.03 - Contributi agli investimenti	9.428.674,61
2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
2.05 - Altre spese in conto capitale	90.728,47
<b>TOTALE</b>	<b>43.112.082,52</b>

## Il Comune ha finanziato le spese di investimento con le seguenti entrate:



Le risorse non impegnate pari ad € 7.902.007,68 sono confluite nel risultato di amministrazione

## La gestione di cassa

La gestione delle disponibilità liquide è una delle attività fondamentali dell'amministrazione dell'Ente.

A chiusura dell'esercizio, l'analisi di cassa ha il principale obiettivo di verificare l'andamento della gestione passata in riferimento agli incassi e pagamenti.

Essa costituisce la base per una valutazione sul mantenimento degli equilibri nel tempo.

	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio			35.691.451,81
RISCOSSIONI	34.175.415,44	106.635.623,75	140.811.039,19
PAGAMENTI	28.382.073,79	117.842.742,31	146.224.816,10
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre 2025</b>			<b>30.277.674,90</b>

## Indicatore di tempestività dei pagamenti

L'indicatore di tempestività dei pagamenti misura la velocità dell'Ente nel provvedere ai pagamenti relativi all'acquisto di beni, servizi, forniture e prestazioni professionali, nel rispetto dei termini di legge.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti dell'Ente relativo all'esercizio 2025, risulta pari a – 19,16 giorni.

Ciò significa che i pagamenti sono stati effettuati nei termini di legge che, in generale, sono fissati in 30 giorni dal ricevimento della fattura.

L'evoluzione dell'indicatore negli ultimi cinque anni è la seguente:

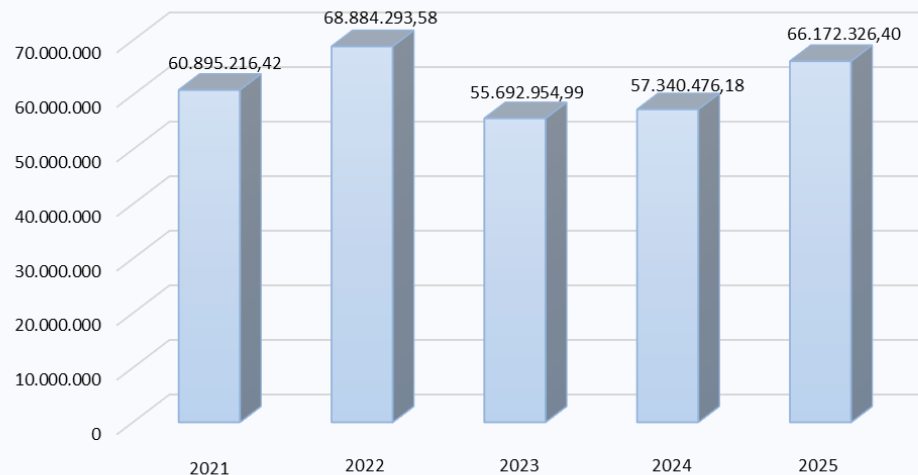
Anno	2021	2022	2023	2024	2025
Indicatore di tempestività dei pagamenti	- 17,94 giorni	- 20,60 giorni	- 18,68 giorni	- 16,57 giorni	- 19,16 giorni

## L'indebitamento

Il Comune può fare ricorso all'assunzione di prestiti per finanziare la realizzazione di investimenti, interventi di innovazione e riqualificazione urbana, a difesa del suolo, per la manutenzione straordinaria del patrimonio stradale, interventi su beni immobili di interesse storico, artistico e culturale.

L'indebitamento dell'ente nell'ultimo quinquennio ha avuto la seguente evoluzione:

Anno	Stock del debito
2021	60.895.216,42
2022	68.884.293,58
2023	55.692.954,99
2024	57.340.476,18
2025	66.172.326,40



Il rispetto del limite di indebitamento, nell'ultimo triennio, è rappresentato nel seguente prospetto:

	2023	2024	2025
% di indebitamento del Comune	2,41	2,31%	2,31%
Capacità di indebitamento potenziale	10,00%	10,00%	10,00%

## Le risorse umane e strumentali

Il personale del Comune di Lucca al 31.12.2025 è composto da 524 unità, suddivise in categorie in base alle responsabilità assegnate, oltre al Segretario Generale.

Per poter svolgere le attività assegnate, il personale dispone di risorse strumentali (pc, cellulare di servizio ecc.).

RISORSE UMANE	
	N. unità
Segretario Generale	1
Dirigenti	9
Posizioni Organizzative	32
Funzionari	127
Istruttori	309
Operatori esperti	46
Operatori	2
<b>TOTALE</b>	<b>524</b>

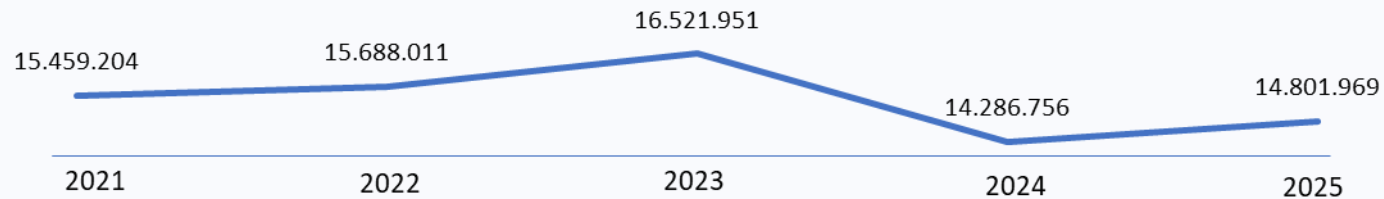
RISORSE STRUMENTALI	
	N. unità
PC fisso	537
Notebook	140
Cellulare di servizio	238
Webcam	200
Docking station	50
Stampante propria	7
Stampante da tavolo a noleggio	36
Fotocopiatrici a noleggio	88
Monitor aggiuntivo	250
<b>TOTALE</b>	<b>1546</b>

## La spesa del personale

Per fornire servizi il Comune si basa sulla struttura organizzativa dell'Ente, nella quale la spesa del personale assume un'importanza preponderante rispetto alle altre spese correnti.

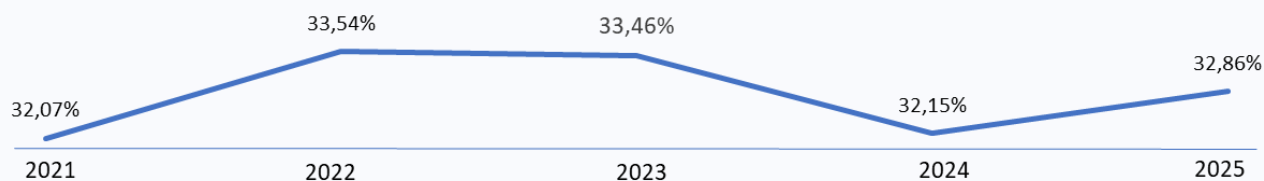
La spesa del personale nell'ultimo quinquennio ha avuto la seguente evoluzione:

Anno	Media triennio 2011-2013	2021	2022	2023	2024	2025
Spesa di personale (assoggettata ai limiti di legge)	17.261.453	15.459.204	15.688.011	16.521.951	14.286.756	14.801.969



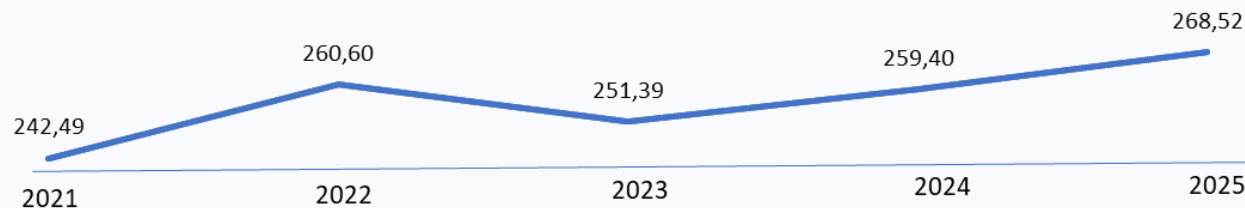
Di seguito si rappresenta l'incidenza della spesa del personale sul totale delle spese correnti nell'ultimo quinquennio.

Anno	2021	2022	2023	2024	2025
Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	32,07%	33,54%	33,46%	32,15%	32,86%



La spesa media pro capite, data dal rapporto tra la spesa del personale e il numero degli abitanti, nell'ultimo quinquennio presenta il seguente andamento:

Anno	2021	2022	2023	2024	2025
Spesa di personale pro capite	242,49	260,60	251,39	259,40	268,52



## Parametri di deficitarietà strutturale

Per capire se i conti dei comuni sono in ordine ci si affida ad un sistema di parametri che evidenzia i casi di deficit strutturale per i quali devono essere attivati interventi di natura straordinaria di riequilibrio.

Sono da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie gli enti che presentano gravi ed incontrovertibili condizioni di squilibrio, rilevabili da una apposita tabella allegata al rendiconto della gestione, contenente parametri obiettivo dei quali almeno la metà presentino valori deficitari.

Il Comune di Lucca non presenta alcun parametro con valore deficitario.

## La Contabilità economico-patrimoniale

La contabilità economico-patrimoniale affianca la contabilità finanziaria, per la rilevazione, ai fini conoscitivi, degli effetti economici e patrimoniali della gestione.

La rendicontazione economico e patrimoniale è composta da:

CONTO ECONOMICO	ESERCIZIO 2025
A) Componenti positivi della gestione	94.125.822,39
B) Componenti negativi della gestione	145.115.681,84
C) Proventi ed oneri finanziari	2.605.367,78
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00
E) Proventi ed oneri straordinari	46.068.591,69
Imposte	1.409.507,97
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-3.725.407,95</b>

STATO PATRIMONIALE	ESERCIZIO 2025
A) Crediti verso lo Stato ed altre Amministrazioni Pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00
B) Immobilizzazioni	495.387.880,79
C) Attivo circolante	106.886.718,54
D) Ratei e risconti	63.786,52
<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>602.338.385,85</b>
A) Patrimonio Netto	465.585.861,46
B) Fondi per rischi ed oneri	4.927.999,28
C) Trattamento di fine rapporto	0,00
D) Debiti	101.909.413,28
E) Ratei e risconti e contributi agli investimenti	29.915.111,83
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>602.338.385,85</b>
TOTALE CONTI D'ORDINE	32.189.957,65